



**Priekšlikumi Talsu novada
kapitālsabiedrību funkciju pārdalei
un reorganizācijai ūdenssaimniecības un
dzīvojamo māju apsaimniekošanas jomā**

Talsi, 2022

SATURS

IEVADS	3
DOKUMENTĀ IZMANTOTIE SAĪSINĀJUMI.....	4
DOKUMENTA IEROBEŽOJUMI	5
1. PĀRSKATS PAR SABIEDRĪBU SNIEGTAJIEM PAKALPOJUMIEM	6
2. PĀRSKATS PAR SABIEDRĪBU DARBĪBAS VEIDIEM SASKAŅĀ AR TO STATŪTIEM ...	8
3. PĀRSKATS PAR SABIEDRĪBU VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJĀ NOTEIKTO MĒRĶU IZPILDI	14
3.1. Mērķu izpildes vērtējuma metodika	14
3.2. Mērķu izpildes izvērtējums	15
4. PĀRSKATS PAR SABIEDRĪBĀM IETEICAMAJIEM STRATĒGISKAJIEM MĒRĶIEM ..	17
5. PĀRSKATS PAR IETEICAMAJIEM REORGANIZĀCIJAS PASĀKUMIEM	18
5.1. Reorganizācijas scenāriju analīze.....	18
5.1.1. Decentralizētas attīstības scenārija apraksts.....	18
5.1.2. Centralizētas attīstības scenārija apraksts	19
5.1.3. Centralizētas attīstības scenārija ieviešanas plāns.....	26
5.1.3.1. Reorganizācijas principi.....	26
5.1.3.2. Reorganizācijas pasākumi.....	26
5.1.4. Centralizētā attīstības scenārija SVID analīze	27
5.2.1. Policentriskas attīstības scenārija apraksts.....	28
5.2.2. Policentriskas attīstības scenārija ieviešanas plāns	31
5.2.2.1. Reorganizācijas principi.....	31
5.2.2.2. Reorganizācijas plāns.....	31
5.2.3. Policentriskas attīstības scenārija SVID analīze	32
5.3. Attīstības scenāriju ekonomiskās efektivitātes salīdzinājums	33
5.4. Attīstības scenāriju salīdzinājuma kopsavilkums	36
5.5. Orientējošs tarifu aprēķins centralizētās ūdensapgādes, centralizētās kanalizācijas un centralizētās kanalizācijas pakalpojumiem centralizētas un policentriskas attīstības scenārijiem ..	38

IEVADS

Priekšlikumi Talsu novada kapitālsabiedrību funkciju pārdalei un reorganizācijai ūdenssaimniecības un dzīvojamo māju apsaimniekošanas jomā (turpmāk tekstā – Dokuments) ir sagatavots saskaņā ar Talsu novada pašvaldības (turpmāk tekstā – Pašvaldība) rīkotā iepirkuma ar identifikācijas Nr. TNP 2022/21 “Talsu novada pašvaldības līdzdalības izvērtējums pašvaldības kapitālsabiedrībās” tehnisko specifikāciju un apkopo informāciju par Talsu novada pašvaldības kapitālsabiedrībām, kuras sniedz ūdenssaimniecības, siltumsaimniecības un dzīvojamo māju apsaimniekošanas pakalpojumus. To sagatavoja SIA “Ķemers Business and Law Company”, reģistrācijas Nr.44103061476, eksperts Alens Martīni, Mg eoc, projekta vadītāja Edīte Ķemere Mg eoc. Iepriekš minētā iepirkuma tehniskajā specifikācijā paredzētie priekšlikumi Pašvaldības kapitālsabiedrības SIA “Dundagas veselības centrs” reorganizācijai iekļauti šīs sabiedrības funkciju audita ziņojuma priekšlikumu un ieteikumu sadaļā.

Dokumenta mērķi ir:

- 1) sniegt pārskatu par Talsu novada pašvaldības līdzdalības izvērtējumu tās kapitālsabiedrībās:
 - SIA “MĒRSRAGA ŪDENS”, reģ. nr. 41203037401, juridiskā adrese Lielā iela 35, Mērsrags, Mērsraga pag., Talsu nov., LV-3284;
 - SIA “KOLKAS ŪDENS” reģ. nr. 40003579893, juridiskā adrese “Brigas”, Kolka, Kolkas pag., Talsu nov., LV-3275;
 - SIA “ZIEMEĻKURZEME” reģ. nr. 40003382317, juridiskā adrese Pils iela 5 – 3, Dundaga, Dundagas pag., Talsu nov., LV-3270;
 - SIA “Rojas DzKU” reģ. nr. 49003000396, juridiskā adrese Selgas iela 8, Roja, Rojas pag., Talsu nov., LV-3264 (visas kopā turpmāk tekstā – Sabiedrības).
- 2) sniegt pārskatu par Sabiedrību funkciju izvērtējumu un nepieciešamajiem funkciju pārdales un reorganizācijas pasākumiem, kā arī ieteicamo Pašvaldības kapitālsabiedrību skaitu.

Dokuments sagatavots balsoties uz Pašvaldības līdzdalības izvērtējumu Sabiedrībās un Sabiedrību funkciju audita ziņojumiem, kas apkopoti šādos dokumentos:

- Pašvaldības līdzdalības izvērtējums Pašvaldības kapitālsabiedrībā SIA “MĒRSRAGA ŪDENS”;
- Pašvaldības līdzdalības izvērtējums Pašvaldības kapitālsabiedrībā SIA KOLKAS ŪDENS”;
- Pašvaldības līdzdalības izvērtējums Pašvaldības kapitālsabiedrībā SIA “ZIEMEĻKURZEME”;
- Pašvaldības līdzdalības izvērtējums Pašvaldības kapitālsabiedrībā SIA “MĒRSRAGA ŪDENS”;
- Pašvaldības kapitālsabiedrības SIA “MĒRSRAGA ŪDENS” funkciju audita ziņojums;
- Pašvaldības kapitālsabiedrības SIA “KOLKAS ŪDENS” funkciju audita ziņojums;
- Pašvaldības kapitālsabiedrības SIA “ZIEMEĻKURZEME” funkciju audita ziņojums;
- Pašvaldības kapitālsabiedrības SIA “Rojas DzKU” funkciju audita ziņojums.

DOKUMENTĀ IZMANTOTIE SAĪSINĀJUMI

EUR – euro

Milj. – miljons

Pašvaldība – Talsu novada pašvaldība

Pārvaldības likums – Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likums

Sabiedrības – SIA "MĒRSRAGA ŪDENS", SIA "KOLKAS ŪDENS", SIA "ZIEMEĻKURZEME", SIA "Rojas DzKU" visas kopā

VPIL – Valsts pārvaldes iekārtas likums

SIA – sabiedrība ar ierobežotu atbildību

U.c. – un citi

DOKUMENTA IEROBEŽOJUMI

Dokumentā apkopota informācija par Pašvaldības kapitālsabiedrībām, kuras sniedz pakalpojumus saskaņā ar likuma “Par pašvaldībām” 15. panta 1. punktu, organizējot iedzīvotājiem komunālos pakalpojumus (ūdensapgāde un kanalizācija; siltumapgāde; sadzīves atkritumu apsaimniekošana; notekūdeņu savākšana, novadīšana un attīrīšana) neatkarīgi no tā, kā īpašumā atrodas dzīvojamais fonds un pēc administratīvi teritoriālās reformas ir pārņemtas Pašvaldības īpašumā.

Šis dokuments neattiecas uz citām Pašvaldības kapitālsabiedrībām, kuras sniedz pakalpojumus saskaņā ar citām tiesību aktu normām, izņemot Likuma “Par pašvaldībām” 15. panta 1. punktu.

1. PĀRSKATS PAR SABIEDRĪBU SNIEGTAJIEM PAKALPOJUMIEM

Sabiedrību darbības teritorijās klientiem tiek nodrošināts nedaudz atšķirīgs komunālo pakalpojumu “grozs”, kuru sniegšanu iedzīvotājiem organizē pašvaldības saskaņā ar likuma “Par pašvaldībām” 15. panta 1. punkta prasībām, jo vēsturiski ir izveidojusies situācija, ka ne visur ir nepieciešami dzīvojamo māju apsaimniekošanas pakalpojumi, vai pieejamas centralizētās siltumapgādes sistēmas. Visās Sabiedrību darbības teritorijās tiek nodrošināti centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumi (turpmāk tekstā – Ūdenssaimniecības pakalpojumiem).

Visas Sabiedrības Ūdenssaimniecības pakalpojumus sniedz izmantojot to darbības teritorijā izbūvēto infrastruktūru un visur šī infrastruktūra (dziļurbumi, ūdens ražošanas iekārtas, inženiertīkli, ūdens attīrīšanas iekārtas) ir būvēta vēsturiski ilgā laika posmā un tai ir nepieciešami remonta un rekonstrukcijas darbi, lai saglabātu pakalpojumu sniegšanu esošajā kvalitātē.

Pašvaldības līdzdalība kapitālsabiedrībā, kura sniedz Ūdenssaimniecības pakalpojumus, atbilst VPIL 88. panta 1. daļas 2. punktam, jo saskaņā ar likuma “Par pašvaldībām” 15. panta pirmās daļas 1. punktu Pašvaldībai noteikta autonomā funkcija ir organizēt iedzīvotājiem komunālos pakalpojumus (ūdensapgāde un kanalizācija, notekūdeņu savākšana, novadīšana un attīrīšana) neatkarīgi no tā, kā īpašumā atrodas dzīvojamais fonds.

Sabiedrību darbība noteiktās pašvaldības autonomās funkcijas ietvaros ir uzskatāma par komercdarbību, un Sabiedrības veic darbības, kas atbilst Valsts pārvaldes iekārtas likuma 88. panta pirmās daļas 2. punktā noteiktajam gadījumam, kad publiskas personas kapitālsabiedrība komercdarbību var veikt stratēģiski svarīgā nozarē, jo kapitālsabiedrības darbības rezultātā tiek radīti pakalpojumi, kas ir stratēģiski svarīgi pašvaldības administratīvās teritorijas attīstībai un izriet no Pašvaldības vispārējiem stratēģiskajiem mērķiem ūdenssaimniecības pakalpojumu nodrošināšanā

Pašvaldības līdzdalība kapitālsabiedrībā, kura sniedz Siltumapgādes pakalpojumus, atbilst VPIL 88. panta pirmās daļas 1. punktam, jo tiek aizpildīta tirgus nepilnība, un 2. punktam, jo tiek radīti pakalpojumi, kas ir stratēģiski svarīgi valsts vai pašvaldības administratīvās teritorijas attīstībai un izriet no Pašvaldības vispārējiem stratēģiskajiem mērķiem siltumapgādes pakalpojumu nodrošināšanā.

Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju apsaimniekošanu veic SIA “ZIEMEĻKURZEME” un SIA “Rojas DzKU”. Tās apsaimnieko daudzdzīvokļu dzīvojamās mājas, kuras dzīvokļu īpašnieki nav pārņēmuši savā valdījumā. Šajās mājās atrodas arī daži dzīvokļi (apmēram 5-10%), kuri ir Pašvaldības īpašums un par kuru izīrēšanu lēmumus ir pieņēmušas pašvaldības, kuras pēc administratīvi teritoriālās reformas ir iekļautas Talsu novadā. Pamatā šie dzīvokļi ir izīrēti, sniedzot pašvaldību palīdzību dzīvokļu jautājumā dažādām iedzīvotāju kategorijām, kurām noteiktā laika posmā šī palīdzība ir bijusi nepieciešama. Šie īres līgumi, kurus ir noslēgušas Sabiedrības, nav uzskatāmi par īres līgumu klasiskā izpratnē, kur ir notikusi vienošanās starp

īrnieku un izīrētāju par līguma priekšmetu un cenu. Gan īres maksu, gan personu, kurai dzīvoklis ir izīrēts ir noteikusi pašvaldība.

Pašvaldības līdzdalība kapitālsabiedrībā, kura nodrošina dzīvojamo māju apsaimniekošanu atbilst VPIL 88. panta 1. daļas 1. punkta prasībām, jo tiek aizpildīta tirgus nepilnība, t.i., privātā sektora uzņēmēji nepiedāvā pakalpojumu konkrētajā teritorijā vai arī tā cena neatbilst klientu iespējām pirkt šādu pakalpojumu. Tirgus analīze par dzīvojamo māju apsaimniekošanas tirgu Dundagas, Jaundundagas, Rojas un Rudes ciemos dota Pašvaldības līdzdalības izvērtējumos Sabiedrībās.

Asenizācijas pakalpojumus sniedz visas Sabiedrības, izņemot SIA "MĒRSRAGA ŪDENS". Asenizācijas pakalpojumu sniegšana atbilst VPIL 88. panta 1. daļas 1. punkta prasībām, jo tiek aizpildīta tirgus nepilnība – tirgū nav pietiekami asenizācijas pakalpojumu sniedzēju. Potenciāli pastāv iespēja, ka privātā sektora komersantu interese par asenizācijas pakalpojumu sniegšanu varētu pieaugt, jo Pašvaldības domes 2022. gada 27. janvāra saistošie noteikumi "Decentralizētās kanalizācijas pakalpojumu sniegšanas un uzskaites kārtība Talsu novadā" paredz gan kartību kādā var tikt kontrolēti decentralizēto kanalizācijas sistēmu turētāji, gan prasības asenizatoriem, kas jāizpilda, lai reģistrētos Pašvaldības asenizatoru reģistrā. Pašvaldības asenizatoru reģistrā 2022. gada augustā ir reģistrējušies divi privātā sektora uzņēmēji un SIA "Kandavas komunālie pakalpojumi", kuras kapitāla daļu turētāja ir Tukuma novada dome, kā bijušā Kandavas novada saistību un tiesību pārņēmēja.

SIA "ZIEMEĻKURZEME" un SIA "Rojas DzKU" sniedz arī citus pakalpojumus, kas nodrošina to darbības teritorijas uzturēšanu, zāles pļaušanu, ietvju un celiņu kopšanu to darbības teritorijās saskaņā ar līgumiem, kas noslēgti ar Pašvaldību par šo darbu izpildi. Šo darbu apjomam pēc administratīvi teritoriālās reformas ir tendence samazināties, jo Pašvaldības iepirkumos ir uzvarējuši citi šādu pakalpojumu sniedzēji. Nav informācijas par to, vai Sabiedrības šajos konkursos iesniedza piedāvājumus.

Visas sabiedrības sniedz pakalpojums, kas saistīti ar ūdens skaitītāju uzstādīšanu, nomaiņu un plombēšanu. Šis pakalpojums ir kritiski svarīgs centralizētās ūdensapgādes pakalpojumu sniegšanai, jo nodrošina piegādātā ūdens daudzuma uzskaiti. Privātā sektora komersantiem šī pakalpojuma sniegšana nav izdevīga, jo pieprasījums ir pārāk mazs, lai tērētu darbaspēku šim mērķiem. Savukārt, ja privātā sektora komersanti šo pakalpojumu sniegtu, tā cena būtu ievērojami lielāka, nekā to nodrošina Sabiedrības. Precīzu šī pakalpojuma cenu aptaujātie privātie uzņēmēji atteicās noteikt, jo parasti viņi šādus pakalpojumus nesniedz, tāpēc arī aprēķini nav veikti.

Šajā jomā Sabiedrības aizpilda tirgus nepilnību un to darbība atbilst VPIL 88. panta 1. daļas 1. punkta nosacījumiem.

Papildus ūdens skaitītāju nomaiņai SIA "ZIEMEĻKURZEME" un SIA "Rojas DzKU" nodrošina arī neliela apjoma santehnikas pakalpojumu sniegšanu. Šis darbības veids neatbilst likuma "Par pašvaldībām" 15.panta 1.punktam. Šāda veida pakalpojumus sniedz arī SIA

“MĒRSRAGA ŪDENS”, tomēr tiktāl, cik tas nepieciešams korektai ūdens uzskaiti, piemēram, cauruļu nomaiņa pirms/pēc ūdens skaitītāja.

Detalizētu tirgus izvērtējumu šajā jomā skatīt Pašvaldības līdzdalības izvērtējumos.

1.tabula. Pārskats par Sabiedrību sniegtajiem pakalpojumiem.

Sabiedrība	Pakalpojums						
	Centr. ūdens-saimniecība	Centr. siltumapgāde	Dzīvojamo māju apsaimniekošana	Transporta un tehnikas pakalpojumi		Neliela apjoma santehnikas darbi	
				Asenizācija	Citi pakalpojumi	Skaitītāji	Citi
"MĒRSRAGA ŪDENS"	√	-	-	-	-	√	√
"KOLKAS ŪDENS"	√	-	-	√	-	√	-
"ZIEMEĻKURZEME"	√	-	√	√	√	√	√
"Rojas DzKU"	√	√	√	√	√	√	√

2. PĀRSKATS PAR SABIEDRĪBU DARBĪBAS VEIDIEM SASKAŅĀ AR TO STATŪTIEM

NACE ir akronīms,¹ ko izmanto, lai apzīmētu dažādas saimniecisko darbību statistiskās klasifikācijas, kas izstrādātas Eiropas Savienībā kopš 1970. gada. NACE nodrošina pamatnoteikumus plaša spektra statistikas datu vākšanai un izplatīšanai atbilstoši saimnieciskajai darbībai dažādās ekonomiskās statistikas jomās (piemēram, ražošana, nodarbinātība, nacionālie konti) un citās statistikas jomās.²

NACE pamatnostādnes³ paredz, ka saimnieciskā darbība notiek, ja tiek apvienoti tādi resursi kā kapitālpreces, darbaspēks, ražošanas tehnoloģija vai starpprodukti, lai ražotu konkrētas preces vai pakalpojumus. Tādējādi saimniecisko darbību raksturo resursu ieguldījums, ražošanas process un produkcijas (preču vai pakalpojumu) izlaide. Atbilstoši šai noteiktajai definīcijai darbība var būt vienkāršs process (piemēram, aušana), bet var ietvert arī virkni apakšprocesu, no kuriem katrs klasificējams atšķirīgās klasifikācijas kategorijās (piemēram, automašīnu ražošana ietver konkrētas darbības, tādas, kā liešana, kalšana, metināšana, montāža, krāsošana utt.). Ja ražošanas process organizēts kā virkne integrētu vienkāršu darbību vienas statistikas vienības ietvaros, visu kombināciju kopā uzskata par vienu darbību.

¹ NACE veidots no nosaukuma franču valodā "*Nomenclature générale des Activités économiques dans les Communautés Européennes*" (Saimniecisko darbību statistiskā klasifikācija Eiropas Kopienā)

² NACE pamatnostādnes. 6. lpp. https://www.csp.gov.lv/lv/klasifikacija/nace-2-red?utm_source=https%3A%2F%2Fwww.google.com%2F Skatīts: 19.08.2022.

³ NACE pamatnostādnes. 8.lpp. https://www.csp.gov.lv/lv/klasifikacija/nace-2-red?utm_source=https%3A%2F%2Fwww.google.com%2F Skatīts: 19.08.2022.

Latvijas Republikas Uzņēmumu reģistrs informē, ka ir jānorāda galvenie uzņēmuma darbības veidi,⁴ taču neprecizē vai ir jānorāda visas darbības, kādas veic katrs konkrētais uzņēmums, vai arī, ir pietiekoši norādīt tās darbības (veidus), kas atbilst produktiem un pakalpojumiem ko uzņēmums piedāvā tirgū vai arī – ir jānorāda tikai galvenie darbības veidi.

Jebkurā gadījumā statūtos paredzētie darbības veidi jēdzieniski pēc tvēruma ir atšķirīgi no pilnvarojumiem un deleģējuma, ko Pašvaldība izsniedz Sabiedrībām, konkrētu funkciju izpildei.

2.tabula. Pārskats par Sabiedrību statūtos norādītajiem darbības veidiem pēc NACE klasifikatora.

Darbības veids pēc NACE klasifikatora	Kods pēc NACE klasifikatora	SIA “ZIEMEĻKURZEME”	SIA “Rojas DzKU”	SIA “MĒRS-RAGA ŪDENS”	SIA “KOL-KAS ŪDENS”
Mežsaimniecība un mežizstrāde	02.		√		
Zāģēšana, ēvelēšana un impregnēšana	16.1		√		
Koka taras ražošana	16.24.		√		
Mēbeļu ražošana	31.		√		
Tvaika piegāde un gaisa kondicionēšana	35.30		√		√
Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	36.0	√	√	√	√
Notekūdeņu savākšana un attīrīšana	37.0	√	√	√	√
Atkritumu savākšana, apstrāde un izvietošana, materiālu apstrāde	38.		√		
Atkritumu savākšana	38.1.	√			
Atkritumu savākšana (izņemot bīstamos atkritumus);	38.11				√
Atkritumu apstrāde un izvietošana	38.21.	√			
Ēku būvniecība	41.00		√		√
Pilsētsaimniecības infrastruktūras objektu būvniecība	42.2.		√		
Citur neklasificēta inženierbūvniecība	42.99				√
Specializētie būvdarbi	43.		√		
Ēku nojaukšana un būvlaukuma sagatavošana	43.1.		√		
Būvlaukuma sagatavošana	43.12			√	
Cauruļvadu, apkures un gaisa kondicionēšanas iekārtu uzstādīšana	43.22			√	
Būvdarbu pabeigšana	43.3.		√		
Citu inženiersistēmu montāža	43.29			√	
Citas būvdarbu pabeigšanas operācijas	43.39			√	
Citi specializētie būvdarbi	43.9.		√		
Citur neklasificētie specializētie būvdarbi	43.99		√	√	
Automobiļu apkope un remonts	45.2.		√		
Mazumtirdzniecība, izņemot automobiļus un motociklus	47.		√		
Kravu pārvadājumi pa autoceļiem	49.4.		√		
Individuālie kravu pārvadāšanas pakalpojumi	49.42.		√		
Uzglabāšana un noliktavu saimniecība	52.1.		√		
Transporta palīgdarbības	52.2.		√		

⁴ <https://www.ur.gov.lv/lv/registre/uznemumu-vai-komersantu/individualais-uznemums/izmainas/darbibas-veida-maina/> Skatīts: 18.08.2022.

Datu apstrāde, uzturēšana un ar to saistītās darbības	63.11			√	
Operācijas ar nekustamo īpašumu	68.		√		
Nekustamā īpašuma pārvaldīšana par atlīdzību vai uz līguma pamata	68.32.	√	√		
Arhitektūras un inženiertehniskie pakalpojumi; tehniskā pārbaude un analīze	71.0				√
Inženierdarbības un ar tām saistītās tehniskās konsultācijas	71.12			√	
Tehniskā pārbaude un analīze	71.2.		√		
Automobiļu iznomāšana un ekspluatācijas līzings	77.1.		√		
Kravu automobiļu iznomāšana un ekspluatācijas līzings	77.12		√		
Pārējo darba mašīnu, iekārtu un materiālo līdzekļu iznomāšana un ekspluatācijas līzings	77.3.		√		
Būvniecības un ainavu arhitekta pakalpojumi	81.		√		
Ēku uzturēšanas un ekspluatācijas darbības	81.10.	√	√		
Uzkopšanas darbības	81.2.		√		
Ainavu veidošanas un uzturēšanas darbības	81.30				√
Cituroklasificēti individuālie pakalpojumi	96.09.		√		

Jebkurā gadījumā statūtos paredzētie darbības veidi jēdzieniski pēc tvēruma ir atšķirīgi no pilnvarojumiem un deleģējuma, ko Pašvaldība izsniedz Sabiedrībām, konkrētu funkciju izpildei.

Sabiedrību statūtos, ir atšķirīgas pieejas Sabiedrību darbības veidu klasifikācijai. Piemēram, SIA “Rojas DzKU” ir reģistrēti tādi darbības veidi kā “Mežsaimniecība un mežizstrāde”, “Koka taras ražošana” u.tml., kas pašreiz netiek piedāvāti tirgū un, iespējams, nekad nav sniegti kā preču piegāde vai pakalpojums. SIA “KOLKAS ŪDENS” ir reģistrēts darbības veids “Tvaika piegāde un gaisa kondicionēšana”, jo šīs Sabiedrības dibināšanas laikā tika pieļauta iespēja, ka Sabiedrībai būtu jānodarbojas arī ar centralizētās siltumapgādes pakalpojumu sniegšanu. Dundagas novada pašvaldība (līdz 2021. gada 1. jūlijam) plānojusi SIA “KOLKAS ŪDENS” pārziņā nodot Mazirbes siltumapgādes pakalpojumu nodrošināšanu, tomēr, tas nav realizēts.

Savdabīga situācija veidojas tādiem darbības virzieniem kā “Kravu automobiļu iznomāšana un ekspluatācijas līzings”, “Pārējo darba mašīnu, iekārtu un materiālo līdzekļu iznomāšana un ekspluatācijas līzings”, kas veido tādus Sabiedrību pakalpojumus, kā “Zāles pļaušana”, “Transporta un tehnikas pakalpojumi”. Gala produkts vai rezultāts, ko saņem klients, nav saistīts ar tehnikas nomu vai transportu. Tā ir sakopta teritorija, nopļauta zāle vai nozāģēti koka zari.

Atsevišķos gadījumos tehnikas pakalpojumi ir daļa no notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas. Tā NACE klasifikatora 37.00 klasē ietilpst:

- kanalizācijas sistēmu vai notekūdeņu attīrīšanas iekārtu ekspluatācija;

- sadzīves vai rūpniecisko notekūdeņu, kā arī lietus ūdens savākšana un novadīšana no viena vai vairākiem lietotājiem, izmantojot kanalizācijas tīklus, kolektorus, tvertnes un citus transportēšanas veidus (notekūdeņu pārvadāšanas transportlīdzekļus u.c.);
- nosēdaku un septisko tvertņu, novadņu un šahtu iztukšošana un attīrīšana no notekūdeņiem; ķīmisko tuaļu apkope;
- notekūdeņu attīrīšana (ieskaitot sadzīves un rūpnieciskos notekūdeņus, ūdens no peldbaseiniem utt.), izmantojot fiziskos, ķīmiskos un bioloģiskos procesus, piemēram, atšķaidīšanu, sijāšanu, filtrēšanu, sedimentāciju utt.;
- kanalizācijas cauruļu un notekcauruļu tīrīšana un izsūkņēšana.

Šajā klasē neietilpst:

- virszemes ūdens un gruntsūdens dekontaminācija piesārņojuma vietā, sk. klasi 39.00;
- kanalizācijas cauruļu tīrīšana un aizsērējumu likvidēšana ēkās, sk. klasi 43.22.⁵

Tas norāda, ka NACE klasifikatora izpratnē centralizētās kanalizācijas pakalpojumu ir iekļaujami vienā grupā ar asenizācijas pakalpojumiem. Savukārt, analizējot šos pakalpojumus no konkurences viedokļa, tie ir izskatāmi kā divi atšķirīgi gadījumi – centralizētā kanalizācija ir saistīta ar pašvaldībai stratēģiski svarīgas infrastruktūras ekspluatāciju un atbilst VPIL 88.panta 1.daļas 3.punktā minētajam gadījumam, bet asenizācijas pakalpojums noteiktos apstākļos var atbilst VPIL 88.panta 1.daļas 1.punktā minētajam gadījumam, ja tiek konstatēta tirgus nepilnība, vai arī neatbilst, ja tirgus nepilnība netiek konstatēta.

Būtībā Sabiedrību darbības veidi, kas reģistrēti pēc NACE klasifikatora, ir izmantojami, lai paziņotu jebkurai personai, t.sk. institūcijām, kas nodarbojas ar statistikas datu apstrādi par darbībām, ko uzņēmums veic, sniedzot savus pakalpojumus.

Normatīvie akti nereglamentē detalizācijas pakāpi, kādā jādefinē uzņēmumu darbības veidi. Tas nozīmē, ka, apstiprinot statūtus, šos darbības veidus var formulēt dažādās detalizācijas pakāpēs.

Lai ievērotu vienveidīgu praksi Pašvaldībā, ieteicams Sabiedrību darbības veidus salāgot ar citu Pašvaldības kapitālsabiedrību reģistrētajiem darbības veidiem tiktāl, cik sakrīt šo kapitālsabiedrību funkcijas un pakalpojumi. Tā kapitālsabiedrībām, kuras sniedz ūdenssaimniecības pakalpojumus, darbības veidiem vajadzētu sakrist ar SIA “TALSU ŪDENS” darbības veidiem. Saskaņā ar šobrīd spēkā esošajiem SIA “TALSU ŪDENS” statūtiem, šai Pašvaldības kapitālsabiedrībai ir reģistrēti šādi darbības veidi:

- 36.0 Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde;
- 37.0 Notekūdeņu savākšana un attīrīšana;
- 43.12 Būvlaukuma sagatavošana;
- 43.22 Cauruļvadu, apkures un gaisa kondicionēšanas iekārtu uzstādīšana;
- 43.29 Citu inženiersistēmu montāža;
- 43.39 Citas būvdarbu pabeigšanas operācijas;
- 43.99 Citur neklasificētie specializētie būvdarbi;

⁵ <https://www.csp.gov.lv/lv/klasifikacija/nace-2-red/nace-saimniecisko-daribu-statistiska-klasifikacija-eiropas-kopiena-2-redakcija?search=37>, Skatīts: 19.08.2022.

- 63.11 Datu apstrāde, uzturēšana un ar to saistītās darbības;
- 71.12 Inženierdarbības un ar tām saistītās tehniskās konsultācijas.⁶

Kā redzams, šie darbības veidi jau šobrīd sakrīt daudzās pozīcijās ar Sabiedrību statūtos noteiktajiem pamatdarbības veidiem.

Ja kāda no Sabiedrībām sniedz centralizētās siltumapgādes un nekustamo īpašumu apsaimniekošanas, teritorijas kopšanas u.tml. pakalpojumus, tad to darbības veidiem jāsakrīt ar SIA “TALSU NAMSAIMNIEKS” pamata darbības veidiem, izslēdzot tās darbības, kuras konkrētā Sabiedrība neveic.

SIA “TALSU NAMSAIMNIEKS” statūti paredz šādus pamata darbības veidus:

- 16.23 Namdaru un galdniecības izstrādājumu ražošana;
- 35 Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana;
- 38.11 Atkritumu savākšana (izņemot bīstamos atkritumus);
- 39.00 Sanitārija un citi atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumi;
- 41.10 Būvniecības projektu izstrādāšana;
- 41.20 Dzīvojamo un nedzīvojamo ēku būvniecība;
- 43.11 Ēku nojaukšana;
- 43.12 Būvlaukuma sagatavošana;
- 43.21 Elektroinstalācijas ierīkošana;
- 43.22 Cauruļvadu, apkures un gaisa kondicionēšanas iekārtu uzstādīšana;
- 43.29 Citu inženiersistēmu montāža;
- 43.31 Apmetēju darbi;
- 43.32 Galdnieku darbi;
- 43.33 Grīdas un sienu apdare;
- 43.34 Krāsotāju un stiklinieku darbi;
- 43.39 Citas būvdarbu pabeigšanas operācijas;
- 43.91 Jumta seguma uzklāšana;
- 43.99 Citur neklasificētie specializētie būvdarbi;
- 68.10 Sava nekustamā īpašuma pirkšana un pārdošana;
- 68.20 Sava un nomāta nekustamā īpašuma izīrēšana un pārvaldīšana;
- 68.31 Starpniecība darbībā ar nekustamo īpašumu;
- 68.32 Nekustamā īpašuma pārvaldīšana par atlīdzību vai uz līguma pamata;
- 81.10 Ēku uzturēšanas un ekspluatācijas darbības;
- 81.21 Vispārēja ēku tīrīšana;
- 81.22 Citas ēku un ražošanas objektu tīrīšanas un uzkopšanas darbības;
- 81.29 Cita veida tīrīšanas darbības;
- 81.30 Ainavu veidošanas un uzturēšanas darbības.

SIA “Ziemeļkurzeme” un SIA “Rojas DzKU” nodrošina līdzīgu pakalpojumu sniegšanu kā SIA “TALSU ŪDENS” un SIA “TALSU NAMSAIMNIEKS”, taču šo Sabiedrību kompetencē neietilpst nekustamo īpašumu iznomāšana juridiskām personām un starpniecības darbības ar nekustamo īpašumu. Arī nekustamā īpašuma izīrēšana nav uzskatāma par šo

⁶ SIA “TALSU ŪDENS” statūti 28.09.2020.redakcijā. 2.lpp. Uzņēmumu reģistra informācija.

Sabiedrību pamata darbības veidu, jo lēmumu par to, kam tiek izīrēts konkrētais dzīvoklis Sabiedrība nepieņem, un arī īres maksu Sabiedrība nenosaka. Sabiedrības īpašumā nav dzīvojamo telpu. Tā apsaimnieko pašvaldības īpašumā esošus dzīvokļus. Tāpat Sabiedrības regulāri nenodarbojas ar nekustamo īpašumu tirdzniecību, līdz ar to, šīm Sabiedrībām nav nepieciešams reģistrēt tādus darbības mērķus kā:

- 68.10 Sava nekustamā īpašuma pirkšana un pārdošana;
- 68.20 Sava un nomāta nekustamā īpašuma izīrēšana un pārvaldīšana;
- 68.31 Starpniecība darbībā ar nekustamo īpašumu.

Šie mērķi būtu reģistrējami, ja Sabiedrībām tiktu deleģēti tiem atbilstoši uzdevumi.

3. PĀRSKATS PAR SABIEDRĪBU VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJĀ NOTEIKTO MĒRĶU IZPILDI

3.1. Mērķu izpildes vērtējuma metodika

Sabiedrību darbības efektivitāte tika vērtēta atkarībā no tā, vai un kā šī sabiedrība izpilda tai izvirzītos mērķus un uzdevumus.

Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likums⁷ nosaka, ka kapitālsabiedrībai ir:

- 1) nefinanšu mērķi – kapitālsabiedrības mērķi, kas izriet no kapitālsabiedrībai noteiktā vispārējā stratēģiskā mērķa, tiesību aktiem un politikas plānošanas dokumentiem un ir saistīti ar publiskai personai noteikto funkciju izpildes nodrošināšanu;
- 2) finanšu mērķi – kapitālsabiedrības mērķi, kas saistīti ar tās finanšu darbības stāvokli (tai skaitā rentabilitāte, kapitāla struktūra, apgrozījums, dividendes un peļņa);
- 3) vispārējie stratēģiskie mērķi – publiskas personas augstākās lēmējinstīcijas noteikti kapitālsabiedrības mērķi, kurus publiska persona vēlas sasniegt ar līdzdalību kapitālsabiedrībā un kuri izriet no tiesību aktiem un politikas plānošanas dokumentiem.

Nefinanšu mērķi

Sabiedrības nefinanšu mērķi tiek definēti saskaņā ar likumā “Par pašvaldībām” noteiktajām pašvaldības autonomajām funkcijām, kuru realizāciju nodrošina Sabiedrība.⁸

Īpaši kvalitātes kritēriji, kas atšķiras no normatīvajos aktos noteiktajām prasībām pakalpojumu sniegšanai vai kvalitātes mērķi ne plānošanas dokumentos, ne līgumos nav definēti. Līdz ar to, Sabiedrības nefinanšu mērķu izpilde tika vērtēta vadoties pēc tā, vai uzdevums (funkcija) tiek pildīts vai netiek pildīts.

Finanšu mērķi

Ja Sabiedrības vidēja termiņa stratēģijā ir norādīti finanšu mērķi un to sasniegšanas indikatori, tad tika vērtēts vai šie mērķi ir sasniegti. Papildus tam Sabiedrības darbības efektivitāte tika vērtēta pēc šādiem finanšu rādītājiem:

- 1) Bruto peļņas rentabilitāte (bruto peļņa/neto apgrozījums) x 100;
- 2) Ekonomiskā rentabilitāte (ROA) = (pārskata perioda peļņa pirms nodokļiem un procentu maksājumiem/aktīvu vērtība) x 100;
- 3) Pašu kapitāla rentabilitāte (ROE) = (neto peļņa/pašu kapitāls) x 100;
- 4) Realizācijas rentabilitāte (ROS) = (neto peļņa/neto apgrozījums) x 100;
- 5) Kopējā likviditāte = apgrozāmie aktīvi/īstermiņa saistības;
- 6) Saistību īpatsvars bilancē = saistību kopsumma/aktīvu kopsumma;
- 7) EBITDA peļņa = Neto peļņa + procentu izdevumi + samaksātais UIN + pamatlīdzekļu nolietojums;

⁷ Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 1.panta 16.-18.punkti. Iegūts: <https://likumi.lv/ta/id/269907-publiskas-personas-kapitala-dalu-un-kapitalsabiedribu-parvaldibas-likums> Skatīts: 20.06.2022.

⁸ Likuma „Par pašvaldībām” 15.panta 1.punkts. Iegūts: <https://likumi.lv/ta/id/57255-par-pasvaldibam> Skatīts: 20.06.2022.

8) EBITDA rentabilitāte = (EBITDA peļņa/neto apgrozījums) x 100.

Šie radītāji tika izmantoti, izstrādājot priekšlikumus un ieteikumus kapitālsabiedrības darbības uzlabošanai vai reorganizācijas pasākumiem.

Vispārējie stratēģiskie mērķi

Ievērojot, ka Sabiedrībām šobrīd nav aktuālas vidēja termiņa darbības stratēģijas, kura būtu saskaņota ar Pašvaldības ilgtspējīgas attīstības stratēģijā nospraustajiem mērķiem, mērķu izvērtējumam par pamatu tika ņemti iepriekšējā perioda stratēģiskie mērķi un pārbaudīta to izpilde. Vērtēšanas kritērijs – cik lielā mērā ir izpildīts iepriekš nospraustais mērķis. Neizpildes vai daļējas izpildes gadījumā tiks pārbaudīti neizpildes iemesli. Ja neizpilde būs radusies tādēļ, ka nav piešķirts finansējums darbu izpildei (piemēram, nav apstiprināts struktūrfondu projekts), tiks uzskatīts, ka Sabiedrība mērķi ir pildījusi, bet rezultātu nav sasniegusi no tās neatkarīgu iemeslu dēļ. Vērtējuma pamatojumu un apsvērumus skat. Sabiedrību funkciju audita ziņojumos.

3.2. Mērķu izpildes izvērtējums

Sabiedrības savu darbību ir veikušas saskaņā ar to vidēja termiņa darbības stratēģijām, kas bija spēkā līdz administratīvi teritoriālajai reformai. Šobrīd nevienai no Sabiedrībām nav aktuālas vidēja termiņa stratēģijas.

Talsu novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2022.-2040. gadam paredz, ka centralizētas siltumapgādes, ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumi ir pieejami novada nozīmes attīstības centros, tajā skaitā Dundagā, Kolkā, Mērsragā un Rojā, kā arī daļēji tie ir pieejami vietējas un kopienu nozīmes attīstības centros (tātad arī Rudes un Mazirbes ciemos). Izstrādājot Sabiedrību vidējas darbības stratēģiju nākamajam darbības periodam, ir jāņem vērā Talsu novada attīstības programmā 2022. – 2028. gadam paredzētie rīcības virzieni un uzdevumi, kas attiecas uz ūdenssaimniecību, siltumapgādi un ēku energoefektivitātes paaugstināšanu.

Talsu novada attīstības programmā 2022. – 2028. gadam⁹ izvirzīta vidēja termiņa prioritāte VTP3 Mājoklis, vide un mobilitāte. Šai prioritātei izvirzīts rīcības virziens – RV11 Inženierinfrastruktūra, kas visām Talsu novada pašvaldības kapitālsabiedrībām, kas darbojas ūdenssaimniecības nozarē, nosaka šādus uzdevumu - U27 Modernizēt inženiertehnisko infrastruktūru un ūdenssaimniecības pakalpojumus:

- R27.1. Veikt ūdenssaimniecības infrastruktūras auditu;
- R27.2. Izstrādāt vienotus ūdensapgādes tarifu noteikšanas principus;
- R27.3. Pilnveidot komunikāciju ar ūdenssaimniecības pakalpojumu saņēmējiem;
- R27.4. Sekmēt jaunu pieslēgumu izveidi pie ūdenssaimniecības tīkliem;
- R27.5. Attīstīt centralizētos ūdenssaimniecības tīklus.

Attiecībā uz siltumapgādes pakalpojumu sniegšanu, attīstības programmas rīcības virziens RV13 Klimatnoturība un enerģētika nosaka uzdevumu U33 Modernizēt un attīstīt siltumapgādes sistēmas:

- R33.1. Veikt siltumapgādes sistēmu auditu;

⁹ Talsu novada attīstības stratēģija 2022. – 2028. gadam. Iegūts: https://talsunovads.lv/wp-content/uploads/2022/04/Attistibas_programma_Ricibas_plans.pdf. Skatīts: 02.09.2022.

- R33.2. Pilnveidot komunikāciju ar siltumapgādes pakalpojumu saņēmējiem;
- R33.3. Modernizēt esošos siltumapgādes tīklus un avotus.

Attiecībā uz pašvaldības īpašuma pārvaldīšanu noteikts rīcības virziens RV9 Mājokļi, kas paredz uzdevumus:

- U23. Attīstīt pašvaldības dzīvojamo fondu un veicināt jaunu mājokļu būvniecību:
 - R23.1. Veicināt jaunu mājokļu izbūvi;
 - R23.2. Veicināt esošo daudzdzīvokļu mājokļu atjaunošanu;
- U24. Uzlabot daudzdzīvokļu ēku un tām piegulošo teritoriju apsaimniekošanu:

R24.4. Sekmēt daudzdzīvokļu māju efektīvu un ekonomisku apsaimniekošanu. Sabiedrību stratēģisko mērķu izpilde tiek vērtēta pēc to iepriekšējās vidēja termiņa attīstības stratēģijā definētajiem mērķiem.

Jāņem vērā, ka stratēģisko mērķi izpildi šajā gadījumā nevar izmantot Sabiedrību savstarpējai salīdzināšanai, jo to vidēja termiņa darbības stratēģijās šie mērķi bija formulēti ļoti atšķirīgi. Dažām Sabiedrībām šie mērķi bija formulēti pieticīgi, tādēļ tos sasniegšana nesagādāja grūtības, kamēr tām Sabiedrībām, kur šie mērķi bija ambiciozāki un precīzāk formulēti, to sasniegšana sagādāja grūtības vai šie mērķi netika izpildīti.

3.tabula. Pārskats par Sabiedrību mērķu sasniegšanu atbilstoši Pārvaldes likuma prasībām¹⁰.

Sabiedrība	Nefinanšu mērķi	Finanšu mērķi/efektivitāte	Stratēģiskie mērķi
"MĒRSRAGA ŪDENS"	atbilst	neatbilst	daļēji atbilst
"KOLKAS ŪDENS"	atbilst	neatbilst	atbilst
"ZIEMEĻKURZEME"	atbilst	neatbilst	daļēji atbilst
"Rojas DzKU"	atbilst	neatbilst	atbilst

Sabiedrību darbība atbilst likuma "Par pašvaldībām" 15. panta 1. punkta prasībām, atsevišķos gadījumos, kas saistīti ar teritorijas kopšanu, nodrošinot arī šī likuma 15. panta 2. daļā noteikto pašvaldību autonomo funkciju izpildi.

¹⁰ Pārskats sagatavots pamatojoties uz Sabiedrību funkciju audita ziņojumiem, kas sagatavoti saskaņā ar Talsu novada pašvaldības rīkotā iepirkuma ar identifikācijas Nr. TNP 2022/21 "Talsu novada pašvaldības līdzdalības izvērtējums pašvaldības kapitālsabiedrībās" tehnisko specifikāciju.

4. PĀRSKATS PAR SABIEDRĪBĀM IETEICAMAJIEM STRATĒGISKAJIEM MĒRĶIEM

Sabiedrību stratēģiskie mērķi ir noteikti, saskaņojot tos ar Sabiedrībām un tie atbilst Sabiedrību Statūtiem un ir iepriekšējas vidējā darbības stratēģijā noteikto mērķu turpinājums.

4.tabula. Pārskats par ieteicamajiem Sabiedrību stratēģiskajiem mērķiem.

Sabiedrība	Stratēģiskie mērķi
"MĒRSRAGA ŪDENS"	Veikt kvalitatīvu ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu Mērsraga pagasta iedzīvotājiem
"KOLKAS ŪDENS"	Tehnoloģiski efektīvu un kvalitatīvu ūdenssaimniecības un kanalizācijas pakalpojumu nodrošināšana Dundagas un Kolkas pagasta Kolkā un Mazirbē.
"ZIEMEĻKURZEME"	• Tehnoloģiski efektīvu un kvalitatīvu ūdenssaimniecības un kanalizācijas pakalpojumu nodrošināšana Dundagas pagastā. • Energoefektīva un videi draudzīga daudzdzīvokļu namu apsaimniekošana Dundagas pagastā. • Citu pieprasītu pakalpojumu (vides labiekārtošana, transporta, santehnikas remonta u.c. pakalpojumu) nodrošināšana Dundagas pagastā.
"Rojas DzKU"	• Tehnoloģiski efektīvu un kvalitatīvu ūdenssaimniecības un kanalizācijas pakalpojumu nodrošināšana Rojas pagasta Rojā un Rudē. • Energoefektīva un videi draudzīga daudzdzīvokļu namu apsaimniekošana Rojas pagasta Rojā un Rudē. • Siltumapgādes nodrošināšana un siltumapgādes sistēmas modernizācija Rojas pagasta Rojā un Rudē. • Citu pieprasītu pakalpojumu (vides labiekārtošana, transporta, santehnikas remonta u.c. pakalpojumu) nodrošināšana Rojas pagastā.

5. PĀRSKATS PAR IETEICAMAJIEM REORGANIZĀCIJAS PASĀKUMIEM

Sabiedrību funkciju audita rezultāti tika izmantoti, lai apskatītu Sabiedrību tālākas darbības perspektīvas. Sabiedrību turpmākai attīstībai iespējami 3 pamata attīstības modeļi (scenāriji):

1. decentralizētas attīstības scenārijs, kurā tiek pieņemts, ka Sabiedrības turpina darbu ierastajā kārtībā un principiālas izmaiņas to darbībā netiek veiktas;
2. centralizētas attīstības scenārijs, kurš paredz, ka tās Sabiedrības, kuras nodarbojas tikai ar ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu (SIA “KOLKAS ŪDENS”, SIA “MĒRSRAGA ŪDENS”) tiek pievienotas SIA “TALSU ŪDENS”, bet tās Sabiedrības, kuras sniedz arī siltumapgādes, dzīvojamo māju apsaimniekošanas un transporta tehnikas nomas pakalpojumus (SIA “Rojas DzKU” un SIA “ZIEMEĻKURZEME”) tiek sadalītas divās daļās – Ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas daļas tiek pievienotas SIA “TALSU ŪDENS”, bet siltumapgādes, dzīvojamo māju apsaimniekošanas un pārvaldīšanas daļas tiek pievienotas SIA “TALSU NAMSAIMNIEKS”. Transporta un tehnikas pakalpojumi, tiktāl, cik tie attiecas uz asenizācijas pakalpojumiem tiek pievienoti SIA “TALSU ŪDENS”, bet tā daļa, kas attiecas uz teritoriju kopšanu un uzturēšanu – SIA “TALSU NAMSAIMNIEKS”.
3. policentriskas attīstības scenārijs paredz apvienot četras Talsu novada pašvaldības kapitālsabiedrības, kuras sniedz ūdenssaimniecības, siltumapgādes un dzīvojamo māju apsaimniekošanas pakalpojumus – SIA “Rojas DzKU”, SIA “ZIEMEĻKURZEME”, SIA “KOLKAS ŪDENS” un SIA “MĒRSRAGA ŪDENS”, izveidojot vienu kapitālsabiedrību, kura apkalpotu Dundagas, Kolkas, Rojas un Mērsraga pagastus.

5.1. Reorganizācijas scenāriju analīze

5.1.1. Decentralizētas attīstības scenārija apraksts

Šis scenārijs paredz Sabiedrību darbības turpināšanu, ieviešot Sabiedrību funkciju audita ziņojumos ierosinātos uzlabojumus pārvaldībā. Šī iemesla dēļ šim scenārijam ieviešanas plāns nav nepieciešams.

Decentralizētas attīstības scenārija SVID analīzi skatīt 5.tabulā.

5.tabula. Decentralizētās attīstības scenārija SVID.

Decentralizētas attīstības scenārija stiprās puses	Decentralizētas attīstības scenārija vājās puses
• Sabiedrību ilggadējie, lojālākie darbinieki labi iespējams pārziņā inženiertīklu infrastruktūru, kas ir svarīgi, jo pilnvērtīgai visu inženiertīklu dokumentēšanai šobrīd nepietiek līdzekļu; • Tiek saglabāti pieredzējuši darbinieki; • Sabiedrības nodrošina pakalpojumu sniegšanu konkrētās administratīvās teritorijas iedzīvotājiem.	• Nepietiek resursu attīstībai. Ieguldījumi ir nepieciešami gan infrastruktūrai, gan esošo sistēmu uzturēšanai un darbības saglabāšanai esošajā līmenī; • Salīdzinoši nelielais uzņēmuma darbības mērogs neļauj piesaistīt pietiekami daudz līdzekļu inženiertīklu attīstības projektu realizācijā. • Materiāltehniskās bāzes nepietiekamība, kas prasīs būtiskus papildus ieguldījumus un pašvaldības finanšu atbalstu. • Nepieciešams piesaistīt papildus cilvēkresursus, kvalitatīvai saimnieciskās darbības nodrošināšanai, kas prasīs papildus finanšu resursus, kuri

	Sabiedrībām ir ierobežoti, piemēram - namu apsaimniekošana ir vājā līmenī. Līdz ar to būtu jāparedz papildus resursi un jāpalielina darbinieku skaits. bet, ilgtermiņā, ja vēlas pašu spēkiem veikt infrastruktūras uzlabošanas darbus, būtu jāpieņem darbā vēl citi darbinieki. • Pakalpojumu sniegšanas administratīvās puses sakārtošana, atbilstoši normatīvo aktu prasībām, var izsaukt iedzīvotāju neapmierinātību.
Decentralizētas attīstības scenārija iespējas	Decentralizētas attīstības scenārija riski
• Īpašu attīstības iespēju šim scenārijam nav.	• Sabiedrības darbība kļūst nerentabla, un tās uzturēšanai ir nepieciešama pastāvīga pašvaldības dotācija. Pretējā gadījumā tiek apdraudēta pašvaldības autonomās funkcijas izpilde attiecīgi Dundagas, Mērsraga, Kolka un Roja pagastos; • Piesaistot ārējo finansējumu, pasliktinās finanšu rādītāji, jo izaugsme nav pietiekoši strauja. • Ja atalgojums nav konkurētspējīgs, tad Sabiedrībām trūkst darbaspēka resursu.

5.1.2. Centralizētas attīstības scenārija apraksts

Centralizētais attīstības scenārijs paredz, ka Talsu novadā darbojas viena kapitālsabiedrība Ūdenssaimniecības pakalpojumu jomā un viena – dzīvojamo māju apsaimniekošanas un siltumapgādes jomā. Ņemot vērā darbības mērogu, realizējot šādu, scenāriju SIA “ZIEMEĻKURZEME” un SIA “Rojas DzKU” būtu jādala divās daļās – tās funkcijas, kas attiecas uz ūdenssaimniecību pievienojot SIA “TALSU ŪDENS”, bet tās, kas attiecas uz dzīvojamo māju apsaimniekošanu, teritorijas kopšanu un apzaļumošanu pievienojot SIA “TALSU NAMSAIMNIEKS”.

Orientējošu aprēķinu SIA “ZIEMEĻKURZEME” un SIA “Rojas DzKU” sadalīšanai var veikt pēc šo sabiedrību apgrozījuma katrā darbības veidā. Ieņēmumi no asenizācijas pakalpojumu sniegšanas jāpievieno ieņēmumiem no ūdenssaimniecības un dalījums jāveic proporcionāli apgrozījumam

SIA “Rojas DzKU” apgrozījums 2021.gada bija 847 057 EUR, sadalījumu pa darbības veidiem skatīt 6. tabulā.

6.tabula. SIA “Rojas DzKU” apgrozījuma sadalījums pa darbības veidiem.¹¹

Pakalpojums	Apgrozījums EUR gadā	Pakalpojuma daļa % no kopējā apgrozījumā
Centralizētā siltumapgāde	245 661	29
Centralizētā ūdensapgāde un kanalizācija	159 493	18,8
Māju apsaimniekošana	226 477	26,7
Transporta un tehnikas pakalpojumi	207 048	24,5
Asenizācijas pakalpojumi	8 378	1

Ieņēmumi no asenizācijas pakalpojumiem, kas attiecas uz pozīciju “Transporta un tehnikas pakalpojumi”, bija 8 378 EUR.¹² Ja asenizācijas pakalpojumu ieņēmumus ieskaita ūdenssaimniecības pakalpojumos, tad iegūstam orientējošu sadalījumu, kas parāda kā centralizētas

¹¹ SIA “Rojas DzKU” sniegtā informācija.

¹² SIA “Rojas DzKU” 2021.gada pārskats.

attīstības scenārija īstenošanas rezultātā sadalītos apgrozījums, kas būtu attiecināms uz SIA “TALSU ŪDENS” un SIA “TALSU NAMSAIMNIEKS” (7. tabula). Apgrozījums no ūdens skaitītāju uzstādīšanas pakalpojuma nav nosakāms, bet tiek pieņemts, ka tas kopējo apgrozījumu būtiski neietekmē.

7.tabula SIA “Rojas DzKU” apgrozījuma sadalījums

Pakalpojums	Apgrozījums EUR 2021. gadā	Pakalpojuma daļa % no apgrozījuma	Apgrozījuma sadalījums % starp ūdenssaimniecību un pārējām nozarēm
Centralizētā siltumapgāde	245 661	36,2	-
Māju apsaimniekošana	226 477	33,4	-
Transporta un tehnikas pakalpojumi	207 048	30,4	-
Kopā attiecināms uz SIA “TALSU NAMSAIMNIEKS”	679 186		80,1
Ūdensapgāde un kanalizācija	159 493		
Asenizācijas pakalpojumi	8 378	95	
Kopā attiecināms uz SIA “TALSU ŪDENS”	167 871	5	19,9

*-/8Līdz ar to pieņemams, ka apgrozījums, kas turpmākajos aprēķinos varētu tikt attiecināts uz SIA “TALSU NAMSAIMNIEKS”, ir 80,1%, bet uz SIA “TALSU ŪDENS” – 19,9%.

SIA “Ziemeļkurzeme” neto apgrozījums 2021. gadā bija 132 209 EUR, neto apgrozījuma sadalījumu pa pakalpojumu (darbības) veidiem skatīt 8. tabulā.¹³

8.tabula. SIA “Ziemeļkurzeme” apgrozījuma sadalījums starp ūdenssaimniecības un dzīvojamo māju apsaimniekošanas pakalpojumiem.

Darbības veids	Apgrozījums EUR 2021. gadā	Apgrozījuma sadalījums % starp ūdenssaimniecību un dzīvojamo māju apsaimniekošanu
Ūdens piegāde	45 880	-
Kanalizācija	56 180	-
Santehnikas pakalpojumi	663	-
Asenizācijas mašīnas pakalpojumi	2441	-
Kopā attiecināms uz SIA “TALSU ŪDENS”	105 164	79,5
Dzīvojamo māju apsaimniekošana,	5582	-
Aprēķināts no iedzīvotājiem par sausiem sadzīves atkritumiem	21 463	-
Kopā attiecināms uz SIA “TALSU NAMSAIMNIEKS”	27 045	20,5

Apvienotās Sabiedrības, kas izveidojas apvienojot visas pašvaldības kapitālsabiedrības, kas sniedz ūdenssaimniecības pakalpojumus, un veicot pievienošanu SIA “TALSU ŪDENS”, iespējamais ekonomiskos raksturlielumus skatīt 9.tabulā.

¹³ SIA “Ziemeļkurzeme” 2021. gada pārskats.

9.tabula Apvienotās kapitālsabiedrības ūdenssaimniecības nozarē ekonomiskie raksturlielumi (2021).

Rādītājs	Vērtība					Kopā
	SIA "TALSU ŪDENS"	SIA "Ziemeļ-Kurzeme"	SIA "Rojas DzKU"	SIA "Mērs-Raga Ūdens"	SIA "Kolkas Ūdens"	
Neto apgrozījums	1 751 872	105 164	167 871	41 459	138 902	2 205 268
Bruto peļņa / zaudējumi	50 747	(33 490)	(4 943)	(19 331)	1 157	(5860)
Neto peļņa / zaudējumi	(104 136)	(5 854)	(18 416)	(25 829)	10 892	(143 343)
Pašvaldības dotācija	0	0	0	14 000	50 634	64 634
Aktīvu (bilances) kopsumma t.sk.:	20 058 147	2 365 952	703 221	1 300 763	556 399	24 984 482
- ilgtermiņa ieguldījumi	19 531 208	2 211 241	652 818	1 295 067	496 500	24 186 834
- apgrozāmie līdzekļi	526 939	154 710	50 402	5 696	59 899	797 646
- debitori	187 297	17 728	20 084	883	14 965	240 957
- krājumi	9 270	2 954	2 225	0	902	15 351
Pašu kapitāls, t.sk.:	8 968 513	777 650	297 469	846 420	540 778	11 430 830
- pamatkapitāls	11 114 006	718 887	530 343	1 200 181	389 352	13 952 769
Kreditori, t.sk.:	11 089 634	1 588 302	405 752	454 343	15 621	13 553 652
- ilgtermiņa kreditori	10 540 100	1 447 610	351 343	296 881	0	12 635 934
- īstermiņa kreditori	549 534	140 692	54 409	157 462	15 621	917 718

9.tabulā SIA "Rojas DzKU" un SIA "Ziemeļ-Kurzeme" visi dati ir sadalīti proporcionāli starp ūdenssaimniecības pakalpojumiem un pārējiem šo sabiedrību pakalpojumiem tādā pat proporcijā kā apgrozījums, tomēr jāņem vērā, ka šiem lielumiem sadalījums pēc apgrozījuma var nebūt piemērots. Pastāv liela varbūtība, ka pamatkapitālā iekļautais nekustamais īpašums, tehnoloģiskās iekārtas un ierīces daudz vairāk pieder ūdenssaimniecības nozarei, nekā to parāda sadalījums pēc apgrozījuma.

Bez tam, jāņem vērā, ka apgrozāmie līdzekļi SIA "Rojas DzKU" ietver arī uzkrājumus māju remontdarbiem (68 315,07 EUR. Vienlaikus dzīvokļu īpašniekiem ir 19863,08 EUR liels parāds apsaimniekotājam (starpība ir 48 451,99 EUR). Tas nozīmē, ka SIA "Rojas DzKU" apgrozāmo līdzekļu būs būtiski mazāk, bet SIA "Ziemeļkurzeme" gadījumā nav iespējams noteikt uzkrājumus dzīvojamo māju remontdarbiem, jo šāda informācija publiski nav pieejama.

10.tabulā tiks salīdzināti SIA "TALSU ŪDENS" finanšu efektivitātes rādītāji un kā tie mainās, veicot Sabiedrību pievienošanu.

10.tabula. SIA "TALSU ŪDENS" finanšu efektivitātes rādītāji pret SIA "TALSU ŪDENS" efektivitātes rādītājiem, veicot Sabiedrību pievienošanu.

Kritēriji	SIA "TALSU ŪDENS" rādītāji (2021)	Rādītāji pēc Sabiedrību pievienošanas	Izmaiņas
Bruto peļņas rentabilitāte	2,9	-0,28	Negatīvas

Ekonomiskā rentabilitāte (ROA)	-0,52	-0,02	Pozitīvas
Pašu kapitāla rentabilitāte (ROE)	-1,16	-1,20	Negatīvas
Realizācijas rentabilitāte (ROS)	-5,94	-6,26	Negatīvas
Kopējā likviditāte	0,96	0,87	Negatīvas
Saistību īpatsvars bilanciē	0,55	0,56	Negatīvas

Kā novērojams 10.tabulā, tad pēc Sabiedrību pievienošanas SIA “TALSU ŪDENS”, tikai viens rādītājs nestu pozitīvas izmaiņas, turpretī pārējie – negatīvas. Lielākā negatīvā izmaiņa ir saistāmas ar bruto peļņas rentabilitāti, jo katrs apgrozītais EUR, kas šobrīd SIA “TALSU ŪDENS” dod peļņu, pēc Sabiedrību pievienošanas dotu zaudējumus. Vienīgā pozitīvā izmaiņa skar ekonomisko rentabilitāti, jeb katrs piesaistītais EUR. Ja, šobrīd, SIA “TALSU ŪDENS” rādītājs ir – 0,52, tad pēc Sabiedrību pievienošanas, rādītājs samazinātos uz – 0,02. Pārējie rādītāji salīdzinoši nedaudz pasliktināsies, līdz ar to, secināms, ka šāds scenārijs ir negatīvi vērtējams, jo pasliktinātu SIA “TALSU ŪDENS” ekonomiskos rādītājus.

Apvienotās sabiedrības raksturlielumi, kas izveidojas pievienojot SIA “ZIEMEĻKURZEME” un SIA “Rojas DzKU” daļas, kas atbild par dzīvojamo māju apsaimniekošanu, teritorijas kopšanu un centralizēto siltumapgādi SIA “TALSU NAMSAIMNIEKS” ekonomiskos raksturlielumus doti 11. tabulā.

11.tabula. Apvienotās kapitālsabiedrības raksturlielumi dzīvojamo māju apsaimniekošanas, teritorijas kopšanas un siltumapgādes nozarē.

Rādītājs	Vērtība			
	SIA “TALSU NAMSAIMNIEKS”	SIA “ZIEMEĻKURZEME”	SIA “Rojas DzKU”	Kopā
Neto apgrozījums	3 583 408	27 103	678 493	4 289 004
Bruto peļņa / zaudējumi	277 919	(8 636)	(19 896)	249 387
Neto peļņa / zaudējumi	157 898	(1 510)	(74 125)	82 263
Aktīvu (bilances) kopsumma t.sk.:	4 648 464	610 088	2 830 551	8 089 103
- ilgtermiņa ieguldījumi	2 988 932	570 194	2 627 676	6 186 802
- apgrozāmie līdzekļi	1 659 532	39 894	202 876	1 902 302
- debitori	705 300	4 571	80 843	790 714
- krājumi	59 840	762	8 954	69 556
Pašu kapitāls, t. sk.:	1 498 442	200 526	1 197 348	2 896 316
- pamatkapitāls	2 060 238	185 373	2 134 695	4 380 336
Kreditori, t.sk.:	3 150 022	409 562	1 633 203	5 192 787
- ilgtermiņa kreditori	1 380 383	373 283	1 414 199	3 167 865
- īstermiņa kreditori	1 769 639	36 279	219 004	2 024 922

11.tabulā SIA “Rojas DzKU” un SIA “ZIEMEĻKURZEME” pamatkapitāls un aktīvu kopsumma ir sadalīti proporcionāli starp ūdenssaimniecības pakalpojumiem un pārējiem šo sabiedrību pakalpojumiem tādā pat proporcijā kā apgrozījums, tomēr jāņem vērā, ka šiem lielumiem sadalījums pēc apgrozījuma var nebūt piemērots. Pastāv liela varbūtība, ka pamatkapitālā iekļautais nekustamais īpašums, tehnoloģiskās iekārtas un ierīces daudz vairāk pieder ūdenssaimniecības nozarei, nekā to parāda sadalījums pēc apgrozījuma. Līdz ar to, kopējais pamatkapitāls un arī aktīvu kopsumma būs ne lielāka, kā norādīts 9.tabulā.

12.tabulā tiks salīdzināti SIA “TALSU NAMSAIMNIEKS” finanšu efektivitātes rādītāji un kā tie mainās, veicot Sabiedrību pievienošanu.

12.tabula. SIA "TALSU NAMSAIMNIEKS" finanšu efektivitātes rādītāji pret SIA "TALSU NAMSAIMNIEKS" efektivitātes rādītājiem, veicot Sabiedrību pievienošanu.

Kritēriji	SIA "TALSU NAMSAIMNIEKS" rādītāji (2021)	Rādītāji pēc Sabiedrību pievienošanas	Izmaiņas
Bruto peļņas rentabilitāte	7,76	5,82	Negatīvas
Ekonomiskā rentabilitāte (ROA)	3,4	3,09	Negatīvas
Pašu kapitāla rentabilitāte (ROE)	10,54	2,90	Negatīvas
Realizācijas rentabilitāte (ROS)	4,41	1,95	Negatīvas
Kopējā likviditāte	0,94	0,94	-
Saistību īpatsvars bilanciē	0,68	0,64	Pozitīvas

Kā redzams 12.tabulā, tad pēc Sabiedrību pievienošanas SIA "TALSU NAMSAIMNIEKS", tikai viens rādītājs nestu pozitīvas izmaiņas un viens rādītājs paliktu nemainīgs, bet pārējie rādītāji radītu negatīvas izmaiņas. Lielākā negatīvā izmaiņa ir pašu kapitāla rentabilitāte, jeb katrs ieguldītais EUR, kas šobrīd SIA "TALSU NAMSAIMNIEKS" nes 0,11 EUR peļņu, bet pēc Sabiedrību pievienošanas, tas nestu vien 0,03 EUR peļņu. Vienīgā pozitīvā izmaiņa skar saistību īpatsvaru balance, taču izmaiņas ir pavisam niecīgas – 0,04, kas būtisku ieguvumu apvienotajai Sabiedrībai nedod. Nemainīgs paliek kopējās likviditātes rādītājs. Pārējie rādītāji salīdzinoši nedaudz pasliktināsies, līdz ar to, secināms, ka šāds scenārijs ir negatīvi vērtējams, jo pasliktinātu SIA "TALSU NAMSAIMNIEKS" ekonomiskos rādītājus.

Saskaņā ar Pārvaldības likuma 78. pantu publiskas personas kapitālsabiedrībai ir jāizveido padomi, ja iepriekšējā pārskata gadā sabiedrības rādītāji atbilst visiem šādiem kritērijiem:

- 1) neto apgrozījums lielāks par 21 milj. EUR;
- 2) bilances kopsumma ir lielāka par 4 milj. EUR.

Savukārt padomi var izveidot, ja neto apgrozījums ir lielāks par 8 milj. EUR un bilances kopsumma ir lielāka par 4 milj. EUR. Kā redzams no 9. un 11.tabulā minētās informācijas, nav paredzams, ka kāda no apvienotajām kapitālsabiedrībām būtu vajadzīga padome.

Ministru kabineta 04.02.2020. noteikumu Nr. 63 "Noteikumi par publiskas personas kapitālsabiedrību un publiski privāto kapitālsabiedrību valdes un padomes locekļu skaitu, kā arī valdes un padomes locekļu mēneša atlīdzības maksimālo apmēru" 6.1. punkts nosaka, ka kapitālsabiedrība uzskatāma par mazu kapitālsabiedrību, ja kapitālsabiedrība nepārsniedz vismaz divas no trim šādām kritēriju robežvērtībām:

- 1) bilances kopsumma – 4 milj. EUR;
- 2) neto apgrozījums – 8 milj. EUR;
- 3) vidējais darbinieku skaits pārskata gadā – 50.

Savukārt, šo noteikumu 6.2. punkts nosaka, ka kapitālsabiedrība ir uzskatāma par vidēju kapitālsabiedrību, ja kapitālsabiedrība bilances datumā nepārsniedz vismaz divas no trim šādām kritēriju robežvērtībām:

- 1) bilances kopsumma – 20 milj. EUR;
- 2) neto apgrozījums – 40 milj. EUR;
- 3) vidējais darbinieku skaits pārskata gadā – 250.

13.tabula. Pārskats par vidējo darbinieku skaitu Sabiedrībās saskaņā ar 2021. gada pārskatu datiem.

Sabiedrība	SIA “ZIEMEĻKURZEME”	SIA “Rojas DzKU”	SIA “Mērsraga ūdens”	SIA “Kolka ūdens”	KOPĀ
Darbinieku skaits	5	37	5	5	52

SIA “TALSU ŪDENS” 2021. gadā ir nodarbinājis vidēji 45 darbiniekus, bet “TALSU NAMSAIMNIEKS” – 139 darbiniekus.

SIA “ZIEMEĻKURZEME” un SIA “Rojas DzKU” iesniegtā sabiedrības struktūra neļauj viennozīmīgi noteikt, cik cilvēku tieši ir nodarbināti ūdenssaimniecības nozarē, ieskaitot asenizācijas pakalpojumu sniegšanu un ūdens skaitītāju uzstādīšanu, nomaiņu un plombēšanu. SIA “ZIEMEĻKURZEME” administratīvie un tehniskie darbinieki vienlaikus veic darbu kā ūdenssaimniecības jomā, tā māju apsaimniekošanas jomā.

Tomēr ir skaidrs, ka apvienotajā kapitālsabiedrībā, kas sniegs ūdenssaimniecības pakalpojumus, būs vairāk nekā 50 darbinieku. Tas nozīmē, ka SIA “TALSU ŪDENS” pēc apvienošanas būs uzskatāma par vidēju kapitālsabiedrību, jo tās bilances kopsumma pārsniegs 4 milj. EUR un darbinieku skaits pārsniegs 50.

Arī apvienotā kapitālsabiedrība, kas sniegs dzīvojamo māju apsaimniekošanas, teritorijas kopšanas un siltumapgādes pakalpojumus, būs vērtējama kā vidēja kapitālsabiedrība, jo tās bilances kopsumma pārsniegs 4 milj. EUR un darbinieku skaits pārsniegs 50.

Tas nozīmē, ka gan SIA “TALSU ŪDENS”, gan SIA “TALSU NAMSAIMNIEKS” pēc Sabiedrību pievienošanas nevar būt vairāk par trim valdes locekļiem katrā, taču tas neizslēdz iespēju šos pienākumus uzticēt vienam valdes loceklim.

Šobrīd SIA “TALSU ŪDENS” un SIA “TALSU NAMSAIMNIEKS” ir katrā pa vienam valdes loceklim, lai gan atbilstoši Ministru kabineta 2020. gada 4. februāra noteikumiem Nr. 63 “Noteikumi par publiskas personas kapitālsabiedrību un publiski privāto kapitālsabiedrību valdes un padomes locekļu skaitu, kā arī valdes un padomes locekļu mēneša atlīdzības maksimālo apmēru”, SIA “TALSU NAMSAIMNIEKS” jau šobrīd ir vērtējams kā vidēja kapitālsabiedrība (var būt līdz 3 valdes locekļiem), bet SIA “TALSU ŪDENS” ir maza kapitālsabiedrība, kurai var būt ne vairāk kā 2 valdes locekļi.

Paredzams, ka apvienojot Sabiedrības, būs iespējams panākt administratīvo izmaksu samazinājumu. Administratīvo izmaksu apkopojumu, kas sagatavots balsoties uz Sabiedrību 2021. gada pārskatiem, dots 14.tabulā.

14.tabula. Pārskats par Sabiedrību administratīvajām izmaksām.

Sabiedrība	Valdes locekļa atalgojums EUR ¹⁴	Administrācijas personāla algas un sociālās iemaksas EUR ¹⁵	Administrācijas izmaksas kopā EUR ¹⁶
SIA "ZIEMEĻKURZEME"	15788,94	41264	Nav informācijas
SIA "Rojas DzKU"	26689,89	76809	118838
SIA "MĒRSRAGA ŪDENS"	10614,74	15580	30074
SIA "KOLKAS ŪDENS"	15812,29	Nav informācijas	43234
Kopā	68905,86	-	-

Realizējot Sabiedrību centralizētās administrācijas scenāriju, jāņem vērā, ka pakalpojumu sniegšana būs decentralizēta, jo to sniegšanai nepieciešamie infrastruktūras objekti atradīsies ģeogrāfiski dažādās vietās. Tas nozīmē, ka apvienotajās Sabiedrībās būs jāveido teritoriālās struktūrvienības. Ievērojot, ka SIA "ZIEMEĻKURZEME" un SIA "Rojas DzKU" tiek dalītas divās daļās, tad jārēķinās, ka ūdenssaimniecības daļai (SIA "TALSU ŪDENS") un dzīvojamo māju apsaimniekošanas, teritorijas kopšanas un siltumapgādes daļai (SIA "TALSU NAMSAIMNIEKS") būs jāveido katrai savas teritoriālās struktūrvienības. SIA "TALSU ŪDENS" un SIA "TALSU NAMSAIMNIEKS" ieteicams apsvērt sadarbības veidošanu teritoriālajās struktūrvienībās tajā daļā, kas attiecas uz klientu apkalpošanu.

Jāņem vērā, ka pēc apvienošanas var rasties nepieciešamība pārskatīt ūdenssaimniecība pakalpojumu tarifus, jo šobrīd tajos vērojamas atšķirības, skatīt 15.tabulu.

15.tabula. Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu salīdzinājums Talsu novadā.

Pašvaldības kapitālsabiedrība	Centralizētā ūdensapgāde EUR/m ³ (bez PVN)	Centralizētā kanalizācija EUR/m ³ (bez PVN)	Asenizācija (PVN iekļauts)
SIA „TALSU ŪDENS” ¹⁷	1,18	1,89	50,32 Ārpus apkalpojamās zonas jāsedz transporta izmaksas 0,87 EUR par km
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību „Rojas DzKU” ¹⁸	1,01	1,66	Fekāliju ūdeņi 2.70 par m ³ , sadzīves atkritumu atdalīšana un utilizācija 25 EUR/gab., traktora izmaksas 35EUR/st.
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību „KOLKAS ŪDENS” ¹⁹	1,18	1,89	24,18 EUR par izvešanas reizi, 34,44 EUR/h ārpus Kolka ciema robežām
SIA „MĒRSRAGA ŪDENS” ²⁰	1,29	1,88	Pakalpojumu nesniedz

¹⁴ VID amatpersonu deklarāciju dati. Iegūts: <https://www6.vid.gov.lv/VAD> Skatīts: 06.09.2022.

¹⁵ Sabiedrību 2021. gada pārskata dati.

¹⁶ Sabiedrību 2021. gada pārskata dati

¹⁷ SIA "TALSU ŪDENS" tarifi (no 2020.gada 1.marta). Iegūts: <https://www.talsuudens.lv/a/> Skatīts: 21.07.2022.

¹⁸ Regulatora apstiprinātie ūdenssaimniecības tarifi SIA "Rojas DzKU" (no 2022. gada 1. februāra). Iegūts: <https://talsunovads.lv/zinas/roja/regulators-apstiprina-jaunus-udenssaimniecibas-pakalpojumu-sia-rojas-dzku/> Skatīts: 21.07.2022.

¹⁹ Par tarifu pielīdzināšanu SIA "KOLKAS ŪDENS" (no 2022. gada 1. aprīļa). Iegūts: <https://talsunovads.lv/zinas/kolka/pieaug-udenssaimniecibas-pakalpojumu-tarifi-kolka/> Skatīts: 21.07.2022.

²⁰ SIA "MĒRSRAGA ŪDENS" tarifi (no 2022.gada 1.februāra). Iegūts: https://www.mersrags.lv/?ct=pasvald_kapitalsab_mersudens Skatīts: 21.07.2022.

SIA „ZIEMEĻKURZEME” ²¹	1,20	1,76	25 EUR par reizi tilpumam līdz 3 m ³ , transporta izdevumi ārpus Dundagas robežām 0,91 EUR par km. ²²
-----------------------------------	------	------	---

5.1.3. Centralizētas attīstības scenārija ieviešanas plāns

5.1.3.1. Reorganizācijas principi

Veicot reorganizāciju ir jāievēro šādi principi:

- pakalpojumu sniegšanas nepārtrauktības princips, kas nozīmē, ka reorganizācija nedrīkst traucēt pakalpojumu sniegšanu Sabiedrību klientiem;
- decentralizētas pakalpojumu sniegšanas un klientu apkalpošanas princips, ar to saprotot, ka katrā pagastā ir jānodrošina struktūrvienība un kontaktpunkts darbam ar klientiem;
- izmaksu caurskatāmības princips, kas nozīmē uzskaites veidošanu pa pakalpojumu veidiem tā, lai varētu noteikt katra pakalpojuma pašizmaksu un izslēgtu šķērssubsidēšanas riskus;
- darba attiecību nepārtrauktības princips. Iespēju robežās tiek saglabātas darba attiecības ar Sabiedrību darbiniekiem, izmaiņas darba attiecībās realizējot pārcelšanas nevis atbrīvojot no darba vienā sabiedrībā un pieņemot darbā otrā sabiedrībā.

SIA “MĒRSRAGA ŪDENS” un SIA “KOLKAS ŪDENS” reorganizāciju realizē Sabiedrību pievienošanas ceļā, t.i. pievienojamās sabiedrības nodod visu savu mantu iegūstošajai sabiedrībai. Šajā gadījumā pievienojamo sabiedrību tiesības un saistības pāriet iegūstošajai sabiedrībai, un pievienojamās sabiedrības beidz pastāvēt bez likvidācijas procesa.

SIA “ZIEMEĻKURZEME” un SIA “Rojas DzKU” reorganizāciju realizē sabiedrību sašķelšanas ceļā, t.i. sadalāmās sabiedrības nodod visu savu mantu divām vai vairākām iegūstošajām sabiedrībām un beidz pastāvēt bez likvidācijas procesa.²³

5.1.3.2. Reorganizācijas pasākumi

Reorganizācijas pasākumi SIA “Rojas DzKU” un SIA “ZIEMEĻKURZEME” ir jāorganizē kā šo kapitālsabiedrību sašķelšana, kur reorganizējamās Sabiedrības nodod visu savu mantu divām iegūstošajām sabiedrībām SIA “TALSU ŪDENS” un SIA “TALSU NAMSAIMNIEKS” un beidz pastāvēt bez likvidācijas procesa. SIA “MĒRSRAGA ŪDENS” un SIA “KOLKAS ŪDENS” reorganizācija jāorganizē kā kapitālsabiedrību pievienošana SIA “TALSU ŪDENS”. Reorganizācijas darbības abos gadījumos ir līdzīgas:

- 1) Pašvaldības dome pieņem lēmumus par Sabiedrību reorganizācijas uzsākšanu;
- 2) Tā kā reorganizācijas procesā tiks palielināts SIA “TALSU ŪDENS” un SIA “TALSU NAMSAIMNIEKS” pamatkapitāls, ir jāveic Sabiedrību mantiskā ieguldījuma novērtēšana. Novērtēšanu veic un rakstveida atzinumu sniedz persona, kura iekļauta

²¹ Talsu novada domes 25.08.2022. lēmums Nr. 381”Par līgumu par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu ar SIA “ZIEMEĻKURZEME” un tarifu apstiprināšanu” Iegūts: https://talsunovads.lv/wp-content/uploads/2022/08/381_TND_Lemums_Ziemeļkurzeme_tarifi.pdf; Skatīts: 01.09.2022.

²² SIA “Rojas DzKU ūdens apgādes pakalpojumi. Iegūts: ”<http://rojasdzku.lv/pakalpojumi/udens-apgade/> Skatīts: 21.07.2022.

²³ Uzņēmumu reorganizācija. Iegūts: <https://www.vid.gov.lv/lv/uznemumu-reorganizacija>, Skatīts 23.08.2022.

mantiskā ieguldījuma vērtētāju sarakstā. Novērtējumu var pasūtīt gan reorganizējamās Sabiedrības, gan kapitāla daļu turētājs;

- 3) Katra reorganizācijā iesaistītā sabiedrība sastāda reorganizācijas līguma projektu²⁴, kurā norāda vismaz:
 - Visu reorganizācijā iesaistīto sabiedrību firmas, juridiskās adreses un reģistrācijas numurus;
 - Tiesības, kuras iegūstošā sabiedrība piešķir sadalāmās sabiedrības pārraudzības institūciju un izpildinstitūciju locekļiem, kā arī sabiedrības kontrolierim;
 - Dienu, ar kuru sadalāmās sabiedrības darījumi iegūstošās sabiedrības grāmatvedībā tiks uzskatīti par iegūstošās sabiedrības darījumiem;
 - Reorganizācijas sekas sadalāmās sabiedrības darbiniekiem;
 - Reorganizācijas procesā veicamās darbības un to veikšanas termiņus.
- 4) Reorganizējamās sabiedrības iesniedz reorganizācijas pieteikumu Uzņēmumu reģistrā;
- 5) Katras iesaistītās sabiedrības dalībnieku sapulce ne agrāk kā mēnesi pēc reorganizācijas lēmuma/līguma projekta izsludināšanas. Reģistra tīmekļvietnē <https://info.ur.gov.lv> izskata lēmuma/līguma projektu un pieņem lēmumu par reorganizāciju. Dokumenti tiek uzskatīti par izsludinātiem nākamajā dienā pēc dokumenta pievienošanas reģistrācijas lietai.²⁵
- 6) 15 dienu laikā no lēmuma par reorganizāciju pieņemšanas dienas sadalāmā sabiedrība (šajā gadījumā SIA "Rojas DzKU" un SIA "ZIEMEĻKURZEME") visiem zināmajiem sabiedrības kreditoriem nosūta rakstveida paziņojumus par reorganizāciju.²⁶
- 7) Pēc kreditoru prasījumu nodrošināšanas ne agrāk kā trīs mēnešus pēc paziņojuma publicēšanas dienas sabiedrības iesniedz Uzņēmumu reģistram pieteikumu, lai komercreģistrā tiktu izdarīts ieraksts par reorganizāciju.
- 8) Reorganizācijā iesaistītās sabiedrības noslēdz reorganizācijas līgumu un to iesniedz Uzņēmumu reģistrā;
- 9) SIA "TALSU ŪDENS" un SIA "TALSU NAMSAIMNIEKS" sagatavo statūtu grozījumus pamatkapitāla palielināšanai un iesniedz tos kapitāldaļu turētājam.
- 10) Pārējās reorganizācijas darbības notiek saskaņā ar reorganizācijas līgumu.
- 11) Par reorganizācijas līgumu izpildi, kā arī atbilstošu teritoriālo struktūrvienību izpildi atbildība jāuzņemas SIA "TALSU ŪDENS" un SIA "TALSU NAMSAIMNIEKS", izpildes kontroli realizē kapitāla daļu turētāja pārstāvis.

Precīzu termiņu, kādā iespējams veikt šo reorganizāciju grūti noteikt, jo tas ir atkarīgs no daudziem ārējiem faktoriem, piemēram, reorganizācijas līgumu saskaņošanas un vērtējuma sagatavošanas, tomēr provizoriski tas būtu izpildāms 6- 12 mēnešos

5.1.4. Centralizētā attīstības scenārija SVID analīze

Centralizētā attīstības scenārija SVID analīzi skatīt 16. tabulā.

²⁴ <https://likumi.lv/ta/id/269907-publiskas-personas-kapitāla-dalu-un-kapitalsabiedrību-parvaldības-likums>; Skatīts: 10.10.2022.

²⁵ Dalībnieku sapulces protokols vai lēmums. Iegūts: <https://www.ur.gov.lv/lv/registre/uznemumu-vai-komersantu/sia/reorganizacija/saskelsana-ja-neveido-jaunu-sabiedrību/1-posms/dalibnieku-sapulces-protokols-vai-lemums/> Skatīts 03.09.2022.

²⁶ Paziņojums kreditoriem. Iegūts: <https://www.ur.gov.lv/lv/registre/uznemumu-vai-komersantu/sia/reorganizacija/saskelsana-ja-neveido-jaunu-sabiedrību/1-posms/pazinojums-kreditoriem/> Skatīts 03.09.2022.

16. tabula. Centralizētās attīstības scenārija SVID.

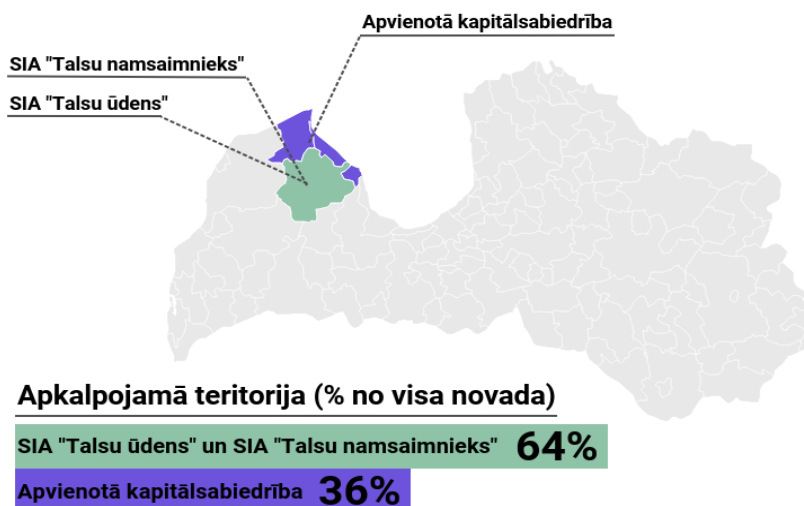
Centralizētās attīstības scenārija stiprās puses	Centralizētās attīstības scenārija vājās puses
• Ūdenssaimniecības nozarē pakalpojumu nodrošināšanai var izmantot SIA „TALSU ŪDENS” tehnisko bāzi un iestrādes; • Siltumapgādes un dzīvojamo māju apsaimniekošanas jomā var izmantot SIA “TALSU NAMSAIMNIEKS” tehnisko bāzi un iestrādes; • Talsu novada pašvaldībai samazināsies darba apjoms un izdevumi, kas saistīti ar kapitāla daļu turētāja funkciju izpildi. • Samazināsies administratīvās izmaksas Sabiedrības pakalpojuma sniegšanai, piemēram grāmatvedības, IT, lietvedības, revidentu pakalpojumu izmaksas, tostarp sabiedrības vadību īstenošanos 2-4 valdes locekļi (SIA „TALSU ŪDENS” un SIA “TALSU NAMSAIMNIEKS”) nevis seši, kā tas ir šobrīd, kā arī tiks centralizēta grāmatvedības uzskaitē. • Administratīvo resursu izmantošanas efektivitāte palielināsies	• Visticamāk, realizējot šo scenāriju, tarifi tiks izlīdzināti visā Talsu novada teritorijā. Tarifu palielinājums būs nepatīkams to pagastu iedzīvotājiem, kuriem šobrīd tarifi ir zemāki. • Reorganizācijas pasākumu īstenošana palielinās SIA „TALSU ŪDENS” un SIA “TALSU NAMSAIMNIEKS” darbinieku noslodzi, jo administratīvie resursi būs nepieciešami jaunu darba procesu ieviešanai pievienotajās Sabiedrībās, līdz reorganizācijas procesa noslēgumam palēninās šo Sabiedrību ekonomiskā izaugsme. • Iepriekš ne tik efektīvi īstenotās debitoru politikas dēļ, iespējams neatgūt daļu no parādiem.
Centralizētās attīstības scenārija iespējas	Centralizētās attīstības scenārija riski
• Apvienotajam uzņēmumam ir lielāka kapacitāte darbam ar iepirkumiem un projektiem finansējuma piesaistei. • Tiek ieviesti mūsdienu prasībām atbilstoši tehniskie risinājumi klientu apkalpošanā, kā arī pakalpojumu uzskaitē. • Uzlabojas administratīvo procesu kvalitāte, kas saistīta ar problēmziņojumu apstrādi; • Tehniskie darbinieki, materiāltehniskā bāze, pieredze pakalpojumu sniegšanā tiek pilnveidota, to nodrošinot atbilstoši normatīvo aktu prasībām vienādi Talsu novadā atbilstoši, katrai Sabiedrību apkalpes zonai (ūdens/siltum zudumi, tiešie maksājumi, stratēģisko mērķu realizēšana).	• Infrastruktūra tiek uzlabota kādā citā vietā, nevis Mērsraga, Kolkas, Rojas un Dundagas pagastos, un šo pagastu iedzīvotāji no apvienošanas negūst nekādu labumu. Tas savukārt izraisa šo pagastu iedzīvotāju neapmierinātību ar pašvaldības darbu kopumā. Iedzīvotāji to uztvers kā administratīvi teritoriālās reformas nodarītu kaitējumu. Pat ja Pašvaldības ilgtermiņa plānošanas dokumentos ir paredzēti pasākumi tieši infrastruktūras uzlabošanai Mērsraga pagastā, iedzīvotāji primāri vadīsies no personīgās pieredzes, nevis plānošanas dokumentiem. • Pievienojot SIA „TALSU ŪDENS” un SIA „TALSU NAMSAIMNIEKS” Sabiedrības, kuras šobrīd nav rentablas un strādā ar zaudējumiem, šos zaudējumus nāksies segt no SIA „TALSU ŪDENS” un SIA “TALSU NAMSAIMNIEKS” budžetiem, līdz brīdim, kad tiks pārskatītas un apstiprinātas atbilstošas pakalpojuma cenas. • Iespējams, būs nepieciešama SIA “TALSU ŪDENS” tarifu pārskatīšana un, visticamāk, šie tarifi būs jāpaaugstina²⁷, jo Sabiedrībās (izņemot SIA “Rojas DzKU”) tie ir augstāki nekā SIA “TALSU ŪDENS”.

5.2.1. Policentriskās attīstības scenārija apraksts

Reorganizācijas rezultātā tiktu izvietota viena apvienota Pašvaldības kapitālsabiedrība, kurā tiktu apvienotas visas četras Sabiedrības (turpmāk tekstā Apvienotā sabiedrība), kuras sniedz ūdenssaimniecības, siltumapgādes un dzīvojamo māju apsaimniekošanas pakalpojumus.

²⁷ Priekšlikumi Talsu novada kapitālsabiedrību funkciju pārdalei un reorganizācijai ūdenssaimniecības un dzīvojamo māju apsaimniekošanas jomā, 24., 25., 26. tabulas.

Apvienotā sabiedrība nodrošinātu pakalpojumu sniegšanu, kas saistīti ar likumā “Par pašvaldībām” 15. panta 1. punktā noteikto pašvaldības autonomo funkciju izpildi Dundagas, Kolkas, Rojas un Mērsraga pagastiem.



Attēls 1. Apvienotās sabiedrības apkalpojamā teritorija (attēla autors SIA “KBLC”).

Darbības sākumposmā Apvienotā sabiedrība nodrošinātu pakalpojumu sniegšanu tādā apjomā, kādā tie katrā pagastā ir šobrīd, laika gaitā veicot korekcijas atkarībā no pakalpojumu pieprasījuma un situācijas konkrēto pakalpojumu tirgū.

Apvienotās sabiedrības kapitāldaļu vērtība būtu vienāda ar Sabiedrību kapitāldaļu vērtību summu. Būtiskāko raksturlielumu apkopojumu, kāds varētu veidoties Apvienotajai sabiedrībai skatīt 17.tabulā.

17.tabulā. Apvienotās sabiedrības ekonomiskie raksturlielumi saskaņā ar Sabiedrību 2021. gada pārskatiem.

Rādītājs	Vērtība				
	SIA “ZIEMEĻKURZEME”	SIA “Rojas DzKU”	SIA “MĒRSRAGA ŪDENS”	SIA “KOLKAS ŪDENS”	KOPĀ
Neto apgrozījums	132 209	847 057	41 459	138 902	1 159 627
Bruto peļņa / zaudējumi	(42 126)	(24 839)	(19 331)	1 157	(85 139)
Neto peļņa / zaudējumi	(713)	(92 541)	(25 829)	10 892	(108 191)
Pašvaldības dotācija	0	0	14 000	50634	64634
Aktīvu (bilances) kopsumma t.sk.:	2 976 040	3 533 772	1 300 763	556 399	8 366 974
- ilgtermiņa ieguldījumi	2 781 436	3 280 494	1 295 067	496 500	7 853 497
- apgrozāmie līdzekļi	194 604	253 278	5 696	59 899	513 477
- debitori	22 299	100 927	883	14 965	139 074
- krājumi	3 716	11 179	0	902	15 797

Pašu kapitāls, t.sk.:	978 176	1 494 817	846 420	540 778	3 860 191
- pamatkapitāls	904 260	2 665 038	1 200 181	389 352	5 158 831
Kreditori, t.sk.:	1 997 864	2 038 955	454 343	15 621	4 506 783
- ilgtermiņa kreditori	1 820 893	1 765 542	296 881	0	3 883 316
- īstermiņa kreditori	176 971	273 413	157 462	15 621	623 467

18.tabulā tiks apskatīti Apvienotās sabiedrības finanšu efektivitātes rādītāji, salīdzinājumā pret katru Sabiedrību individuāli.

18.tabula. Apvienotās sabiedrības finanšu efektivitātes rādītāji pret katras Sabiedrības finanšu efektivitātes rādītājiem.

Kritēriji	SIA “Ziemeļ-Kurzeme” rādītāji (2021)	SIA “Rojas DzKU” rādītāji (2021)	SIA “Mērsraga ūdens” rādītāji (2021)	SIA “Kolkas ūdens” rādītāji (2021)	Apvienotās Sabiedrības rādītāji
Bruto peļņas rentabilitāte	-31,86	-2,93	-46,62	0,83	-7,34
Ekonomiskā rentabilitāte (ROA)	-0,02	-2,62	-1,99	1,96	-1,02
Pašu kapitāla rentabilitāte (ROE)	-0,07	-6,19	-3,05	2,01	-2,80
Realizācijas rentabilitāte (ROS)	-0,54	-10,92	-62,3	7,84	-9,33
Kopējā likviditāte	1,10	0,93	0,04	3,83	0,82
Saistību īpatsvars bilancē	0,67	0,58	0,35	0,03	0,54

Kā redzams 18.tabulā, tad Apvienotās sabiedrības rādītāji katrā no kritērijiem atšķiras, proti, par daļu no Sabiedrībām tie ir labāki, par daļu sliktāki. Tikai saistību īpatsvars bilancē, apvienotajai sabiedrībai būtu labāks par vienu (SIA “Rojas DzKU”) Sabiedrību. Visos pārējos kritērijos, rādītāji dalās tieši uz pusēm – par divām Sabiedrībām labāk, par divām sliktāk. Kopumā redzams, ka ir Sabiedrības, kas vairākus rādītājus pasliktina, līdz ar to, tas ietekmē arī apvienotās sabiedrības kopējos rādītājus. Secināms, ka apvienotā sabiedrība būtu labāks risinājums par SIA “Rojas DzKU” un SIA “Mērsraga ūdens” darbību individuāli, taču sliktāks par SIA “Ziemeļ-Kurzeme” un SIA “Kolkas ūdens”. Aplūkojot rentabilitātes rādītājus redzams, ka tie visi ir negatīvi, kas nozīmē, ka Apvienotā sabiedrība darbotos ar zaudējumiem, pie nosacījuma, ka pakalpojumu tarifi netiek pārskatīti atbilstoši to pašizmaksai.

Šobrīd visās Sabiedrībās kopā (gada laikā vidēji) strādā 52 darbinieki, ieskaitot 4 valdes locekļus. Tas nozīmē, ka saskaņā ar Ministru kabineta 04.02.2022. noteikumiem Nr. 63 “Noteikumi par publiskas personas kapitālsabiedrību un publiski privāto kapitālsabiedrību valdes un padomes locekļu skaitu, kā arī valdes un padomes locekļu mēneša atlīdzības maksimālo apmēru” Apvienotā sabiedrība būtu uzskatāma par mazu vai vidēju Sabiedrību atkarībā vai kopējais strādājošo skaits ir lielāks vai mazāks par 50. Iepriekšminēto noteikumu 6.1. punkts

paredz, ka par mazu kapitālsabiedrību uzskatāma tāda sabiedrība, kura nepārsniedz vismaz divus no šādiem kritērijiem:

- bilances kopsumma – 4 milj. EUR;
- neto apgrozījums – 8 milj. EUR;
- vidējais darbinieku skaits pārskata gadā – 50.

Tā kā bilances rādītāju kopsumma apvienotajai kapitālsabiedrībai ir lielāka par 4 milj. EUR, tad tas vai Apvienotā sabiedrība būs uzskatāma par mazu vai vidēju kapitālsabiedrību, ir atkarīgs no darbinieku skaita.

Mazai kapitālsabiedrībai var būt ne vairāk kā 2 valdes locekļi, bet vidējai kapitālsabiedrībai – ne vairāk kā 3 valdes locekļi. Tas neizslēdz iespēju, ka gan mazai, gan vidējai sabiedrībai var būt tikai viens valdes loceklis.

5.2.2. Policentriskas attīstības scenārija ieviešanas plāns

5.2.2.1. Reorganizācijas principi

Veicot reorganizāciju ir jāievēro šādi principi:

- pakalpojumu sniegšanas nepārtrauktības princips, kas nozīmē, ka reorganizācija nedrīkst traucēt pakalpojumu sniegšanu Sabiedrību klientiem;
- decentralizētas pakalpojumu sniegšanas un klientu apkalpošanas princips, ar to saprotot, ka katrā pagastā ir jānodrošina struktūrvienība un kontaktpunkts darbam ar klientiem;
- izmaksu caurskatāmības princips, kas nozīmē uzskaites veidošanu pa pakalpojumu veidiem tā, lai varētu noteikt katra pakalpojuma pašizmaksu un izslēgtu šķērssubsidēšanas riskus;
- darba attiecību nepārtrauktības princips. Iespēju robežās tiek saglabātas darba attiecības ar Sabiedrību darbiniekiem, izmaiņas darba attiecībās realizējot pārcelšanas nevis atbrīvojot no darba vienā sabiedrībā un pieņemot darbā otrā sabiedrībā.

5.2.2.2. Reorganizācijas plāns

- 1) Pašvaldības dome pieņem lēmumu par Sabiedrību apvienošanas uzsākšanu, norīko iegūstošās sabiedrības kapitāla daļu turētāju (Pārvaldības likuma 127. panta 1. un 2. daļa). un nosaka jaundibināmās sabiedrības dalībnieku sapulci, kurā tiks apstiprināti jaundibināmās sabiedrības statūti un ievēlētas pārvaldes institūcijas;
- 2) Kapitāla daļu turētājs nodrošina Sabiedrību mantiskā ieguldījuma novērtēšanu. Novērtēšanu veic un rakstveida atzinumu sniedz persona, kura iekļauta mantiskā ieguldījuma vērtētāju sarakstā;
- 3) Kapitāla daļu turētājs izsludina konkursu uz Apvienotās sabiedrības valdes locekļu amatu vai amatiem;
- 4) Kapitāla daļu turētājs nodrošina reorganizācijas līguma projekta izstrādāšanu. Reorganizācijas līgumā iekļauj vismaz šādu informāciju:
 - Katras pievienojamās sabiedrību nosaukumu, juridisko adresi un reģistrācijas numuru;
 - Iegūstošās sabiedrības kapitāla daļu nodošanas noteikumus pievienojamās sabiedrības dalībniekiem;

- Tiesības, kuras iegūstošā sabiedrība piešķir pievienojamās sabiedrības pārraudzības institūciju un izpildinstitūciju locekļiem, kā arī sabiedrības kontrolierim;
- Dienu, ar kuru pievienojamo sabiedrību darījumi iegūstošās sabiedrības grāmatvedībā tiks uzskatīti par iegūstošās sabiedrības darījumiem;
- Reorganizācijas sekas pievienojamās sabiedrības darbiniekiem;
- Reorganizācijas procesā veicamās darbības un to veikšanas termiņus;
- Iegūstošās sabiedrības nosaukumu un juridisko adresi.²⁸

Nepieciešamības gadījumā lēmumā var iekļaut arī citus reorganizācijas nosacījumus, piemēram paredzēt iepriekšminēto reorganizācijas principu ievērošanu.

- 5) Katras iesaistītās sabiedrības dalībnieku sapulce (šajā gadījumā kapitāldaļu turētājs) ne agrāk kā mēnesi pēc reorganizācijas lēmuma/līguma projekta izsludināšanas Reģistra tīmekļvietnē <https://info.ur.gov.lv> izskata lēmuma/līguma projektu un pieņem lēmumu par reorganizāciju.²⁹
- 6) 5 dienu laikā no lēmuma par reorganizāciju pieņemšanas dienas katra reorganizācijā iesaistītā sabiedrība visiem zināmajiem sabiedrības kreditoriem nosūta rakstveida paziņojumus par reorganizāciju. Paziņojumu kreditoriem par reorganizāciju katra sabiedrība publicē arī oficiālajā izdevumā "Latvijas Vēstnesis".³⁰
- 7) Kapitāla daļu turētājs saskaņā ar konkursa rezultātiem apstiprina jaundibināmās sabiedrības valdi;
- 8) Jaundibināmās sabiedrības valde sagatavo Apvienotās sabiedrības statūtus un iesniedz tos kapitāldaļu turētājam apstiprināšanai.
- 9) Apvienotās sabiedrības valde veic normatīvajos aktos noteiktās darbības Apvienotās sabiedrības reģistrācijai Uzņēmumu reģistrā.
- 10) Tālākās reorganizācijas darbības notiek saskaņā ar reorganizācijas līgumu.

Precīzu termiņu, kādā iespējams veikt šo reorganizāciju nav iespējams noteikt, jo tas ir atkarīgs no daudziem ārējiem faktoriem, piemēram, reorganizācijas līgumu saskaņošanas un vērtējuma sagatavošanas.

5.2.3. Policentriskas attīstības scenārija SVID analīze

Policentriskas attīstības scenārija SVID analīzi skatīt 19.tabulā

19.tabula. Policentriskā attīstības scenārija SVID analīze.

Policentriskas attīstības scenārija stiprās puses	Policentriskas attīstības scenārija vājās puses
• Scenārijs atbilst Talsu novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijā 2022.-2040.gadam noteiktajai pieejai nodrošināt policentrisku teritorijas attīstību, koncentrējot darbību un pakalpojumu sniegšanu ne tikai novada centrā, bet arī novada nozīmes centros • Tiek samazinātas administratīvās izmaksas visiem apvienotajiem uzņēmumiem, četru valdes locekļu	• Policentriskas attīstības scenārijam ir nepieciešams vairāk laika, jo ir jāveido jaunas administratīvās procedūras pakalpojumu sniegšanai; • Jāatjauno materiāltehniskā bāze, kas prasīs būtiskus finanšu ieguldījumus;

²⁸ Reorganizācijas līguma projekts. Iegūts: <https://www.ur.gov.lv/lv/registre/uznemumu-vai-komersantu/sia/reorganizacija/saplusana/1-posms/reorganizācijas-līguma-projekts/> Skatīts 05.09.2022.

²⁹ Dalībnieku sapulces protokols vai lēmums. Iegūts: <https://www.ur.gov.lv/lv/registre/uznemumu-vai-komersantu/sia/reorganizacija/saplusana/1-posms/dalībnieku-sapulces-protokols-vai-lemums/> Skatīts 05.09.2022.

³⁰ Paziņojums kreditoriem. Iegūts: <https://www.ur.gov.lv/lv/registre/uznemumu-vai-komersantu/sia/reorganizacija/saplusana/1-posms/paziņojums-kreditoriem/> Skatīts 03.09.2022.

vietā vajadzīgs tikai viens. Tiek centralizēta arī grāmatvedība. • Tiek samazināts darba apjoms Pašvaldības pusē, jo kapitāla daļu pārvaldīšana jāveic vienai, nevis četrām Pašvaldības kapitālsabiedrībām; • Netiks iespaidots SIA "TALSU ŪDENS" un SIA "TALSU NAMSAIMNIEKS" darbs. • Fiziskie attālumi starp pakalpojumu sniegšanas vietām ir mazāki, tāpēc transporta izmaksas mazāk ietekmēs pakalpojumu sniegšanas izmaksas.	• Apvienotajam uzņēmumam nav kapacitāte darbam ar iepirkumiem un projektiem finansējuma piesaistei. • valdes locekļi veic lielāko daļu administratīvo pienākumu – sākot no vēstuļu rakstīšanas, līdz tehnisko problēmu risināšanai. Maza loma līdz šim bijusi uzņēmuma darbības sakārtošanai atbilstoši normatīvo aktu prasībām – ūdens/siltumzudumi, to aprēķināšana, tiešie norēķini, parādu piedziņa, pilnvērtīga māju apsekošana un apsaimniekošana, jo tam nav bijis pietiekams cilvēkresurs, tāpat nav resursu procesu modernizācijai un pakalpojuma efektīvas cenu politikas īstenošanai. • nepieciešams Pašvaldības finanšu atbalsts neprognozējamā vidējā termiņā, tostarp reorganizācijas veikšanai; • ņemot vērā pakalpojumu sniegšanas blīvumu, pakalpojumu cenas faktiski būs augstākas³¹, kā pārējā Talsu novada teritorijā. • Sabiedriskā pakalpojuma regulatora apstiprināts tarifs neļaus iespējami ātri reaģēt uz tarifa izmaiņām.
Policentriskas attīstības scenārija iespējas	Policentriskas attīstības scenārija riski
• Apvienotajam uzņēmumam ir lielāki apgrozāmie līdzekļi un tas labāk spēj pildīt saistības. • Tiek ieviesti mūsdienu prasībām atbilstoši tehniskie risinājumi klientu apkalpošanā, kā arī pakalpojumu uzskaitē, kā arī uzlabojas administratīvo procesu kvalitāte, kas saistīta ar problēmziņojumu apstrādi.	• Šobrīd nav iespējams noteikt cik ilgā laikā apvienotā kapitālsabiedrība spēs kļūt pašpietiekama, ņemot vērā, ka visur infrastruktūrā ir nepieciešami kapitālieguldījumi. • Ievērojot, ka jau šobrīd Sabiedrību rīcībā esošie tehniskie resursi pakalpojumu sniegšanai ir lielā mērā noliegti, tad jaunu iegādei būs nepieciešami kapitālieguldījumi, kas vēl vairāk palielinās pakalpojumu pašizmaksu un tarifus. • Jaunu tehnisko risinājumu ieviešana klientu apkalpošanā, pakalpojumu sniegšanas procesos un uzskaitē prasīs papildus ieguldījumus un cilvēkresursus. Kvalificētu speciālistu trūkums novadā var kļūt par šķērslī attīstībai.

Apskatot abu scenāriju SVID analīzi, redzams, ka policentriskas attīstības scenārijs iespējams labāk atbilstu Talsu novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijai 2022.-2040. gadam, saskaņā, ar kuru "līdzsvarotas attīstības priekšnoteikums ir dažādu līmeņu attīstības centru – pilsētu un ciemu, kā arī lauku viensētu savstarpējā mijiedarbība, kvalitatīvu atbilstošo publisko un komercpakalpojumu pieejamība un mūsdienīgas infrastruktūras attīstība. Šie faktori nodrošina kvalitatīvu dzīves vidi, saglabājot un attīstot noteiktu pakalpojumu pieejamību, kā arī veicina

^{31 31} Priekšlikumi Talsu novada kapitālsabiedrību funkciju pārdalei un reorganizācijai ūdenssaimniecības un dzīvojamo māju apsaimniekošanas jomā, 24., 25., 26. tabulas.

uzņēmējdarbības aktivitāti un jaunu darbavietu radīšanu un tādējādi nodrošina novada kopējo pašpietiekamību un katras vietas attīstību”.³²

Lai gan policentriskas attīstības scenārijam ir lielāki finanšu riski, jo tiek apvienotas Sabiedrības, kurām visām ir nepieciešamas Pašvaldības dotācijas, lai uzturētu pakalpojumu sniegšanu esošajā līmenī, Apvienotajai sabiedrībai ir labas attīstības iespējas, bet tā nesamazinās administratīvās izmaksas gan Sabiedrību, gan Pašvaldības pusē, jo būs nepieciešams stiprināt administratīvo pārvaldību. Daļēji par labu šim scenārijam liecina SIA “Mērsraga ūdens” pieredze, kur pēc valdes locekļa nomaiņas aptuveni 6 mēnešu laikā ievērojami uzlabojās šīs sabiedrības darbības rādītāji. Tādēļ turpmāk kā ieteicamais tiks analizēts policentriskas attīstības scenārijs.

³² Talsu novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2022.2040. 24.lpp. Iegūts: https://talsunovads.lv/wp-content/uploads/2022/04/Talsu_novada_Ilgtspējigas_attistibas_strategija_2022_2040_gadam.pdf Skatīts: 08.08.2022.

5.3. Attīstības scenāriju ekonomiskās efektivitātes salīdzinājums

Attīstības scenāriju ekonomisko salīdzinājumu skatīt 20.tabulā.

20.tabula. Attīstības scenāriju ekonomiskās efektivitātes salīdzinājums (2021).

	Centralizētais attīstības scenārijs		Decentralizētais attīstības scenārijs						Policentriskais attīstības scenārijs
Kritēriji	Rādītāji pēc Sabiedrību pievienošanas SIA "TALSU ŪDENS"	Rādītāji pēc Sabiedrību pievienošanas SIA "TALSU NAMSAIMNIEKS"	SIA "TALSU ŪDENS" rādītāji	SIA "TALSU NAMSAIMNIEKS" rādītāji	SIA "ZIEMEĻ-KURZEME" rādītāji	SIA "Rojas DzKU" rādītāji	SIA "MĒRSRAGA ŪDENS" rādītāji	SIA "KOLKAS ŪDENS" rādītāji	Apvienotas Sabiedrības rādītāji
Bruto peļņas rentabilitāte	-0,28	5,82	2,9	7,76	-31,86	-2,93	-46,62	0,83	-7,34
Ekonomiskā rentabilitāte	-0,02	3,09	-0,52	3,4	-0,02	-2,62	-1,99	1,96	-1,02
Pašu kapitāla rentabilitāte	-1,20	2,90	-1,16	10,54	-0,07	-6,19	-3,05	2,01	-2,80
Realizācijas rentabilitāte	-6,26	1,95	-5,94	4,41	-0,54	-10,92	-62,3	7,84	-9,33
Kopējā likviditāte	0,87	0,94	0,96	0,94	1,10	0,93	0,04	3,83	0,82
Saistību īpatsvars bilancē	0,56	0,64	0,55	0,68	0,67	0,58	0,35	0,03	0,54

1. Īstenojot centralizēto attīstības scenāriju, pasliktināsies neilgā termiņā SIA "TALSU ŪDENS" un SIA "TALSU NAMSAIMNIEKS" ekonomiskās efektivitātes rādītāji. SIA "TALSU ŪDENS" katrs apgrozītais EUR, nesīs lielākus zaudējumus- līdz brīdim, kad tiks noteiktas un apstiprinātas atbilstošas pakalpojumu cenas. SIA "TALSU NAMSAIMNIEKS" pievienojot Sabiedrības, rentabilitātes rādītāji pasliktināsies, līdz brīdim, kad tiks noteiktas un apstiprinātas atbilstošas pakalpojumu cenas.
2. Īstenojot decentralizēto attīstības scenāriju, redzams, ka SIA "MĒRSRAGA ŪDENS" un SIA "Rojas DzKU", visdrīzāk, turpinās strādāt ar zaudējumiem. Turklāt SIA "MĒRSRAGA ŪDENS" un SIA „KOLKAS ŪDENS” vēl saņem pašvaldības dotāciju. Tāpat SIA "TALSU ŪDENS" 3 no 4 rentabilitātes rādītājiem ir negatīvi, tātad nes zaudējumus. Pie šāda scenārija būtu jāpārskata to Sabiedrību, kuras darbojas ar zaudējumiem, darbības veids un vadības kompetence. Papildus ieteicams pārskatīt tarifu, atbilstoši pakalpojumu sniegšanas izmaksām, kā arī augošajai inflācijai un resursu cenu kāpumam.

3. Īstenojot policentrisko attīstības scenāriju, apvienotā sabiedrība strādās ar zaudējumiem. Uzlabojumus var nenest administratīvo izmaksu ekonomija, tarifu palielināšana, atbilstoši cenu kāpumam un inflācijai, kā arī efektīvu darba metožu ieviešana (novērst skaidras naudas norēķinus, izslēgt operatora darbu rādījumu nolasīšanā u.c.) un Pašvaldības spēja veikt ieguldījumu pamatkapitālā .

5.4. Attīstības scenāriju salīdzinājuma kopsavilkums

Attīstības scenāriju salīdzinājumu skatīt 21.tabulā.

21.tabula. Attīstības scenāriju salīdzinājums.

Nr. p.k.	Salīdzināmais parametrs	Decentralizētas attīstības scenārijs	Centralizētas attīstības scenārijs	Policentriskas attīstības scenārijs	Piezīmes
1.	Atbilstība Talsu novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijai 2022.-2040 gadam (turpmāk – Stratēģija)	Sabiedrības darbojas katra savā pagastā novada nozīmes attīstības centros, kas atbilst Sabiedrības darbības Stratēģijai.	Sabiedrību darbība tiek centralizēta Talsos, novadu nozīmes centros atstājot teritoriālās struktūrvienības. Pastāv iespējamība, ka pagastu nozīmes centru aktivitāte samazinās.	Apvienojot 4 pagastu ūdenssaimniecības uzņēmumus un dzīvojamo, māju apsaimniekošanas uzņēmumus vienā, veidojas 2 uzņēmumi, kas nodrošina līdzīgu pakalpojumu sniegšanu. Tas novērš pārmērīgu funkciju centralizāciju un veicina teritoriju līdzsvarotu attīstību.	
2.	Ekonomiskais izdevīgums	Visām izvērtējumā iekļautām Sabiedrībām ir nepieciešamas dotācijas no Pašvaldības ilgtermiņā. Sabiedrības bez finanšu līdzekļu piesaistes nespēj atjaunot infrastruktūru un nodrošināt tās saglabāšanu darbspējīgā stāvoklī. Ņemot vērā pakalpojumu sniegšanas blīvumu, pakalpojumu cenas faktiski būs augstākas, kā pārējā Talsu novada teritorijā.	Sabiedrības tiek pievienotas dalot tās starp SIA “Talsu ūdens” un SIA “Talsu namsaimnieks”, kas abas ir ekonomiski spēcīgākas. Samazinot administratīvās izmaksas un optimizējot darba procesus, iespējams panākt situāciju, lai nebūtu nepieciešamas pašvaldības dotācijas. Par pakalpojumu faktiski maksā administratīvi blīvāku teritoriju iedzīvotāji.	Tiek apvienotas 4 Sabiedrības, kurām visām ir nepieciešamas dotācijas. Administratīvo izmaksu samazināšana un darba procesu optimizācija var uzlabot Sabiedrību darbu, bet nav iespējams noteikt cik ilgā laikā Apvienotā sabiedrība spēs kļūt pašpietiekama. Ņemot vērā pakalpojumu sniegšanas blīvumu, pakalpojumu cenas faktiski būs augstākas, kā pārējā Talsu novada teritorijā	
3.	Valdes locekļu skaits	Šobrīd katrai no Sabiedrībām ir pa vienam valdes loceklim, t.i. kopā 4. SIA “Talsu ūdens” un SIA “Talsu namsaimnieks” katrā ir pa vienam valdes loceklim. Tātad kopā pašvaldības kapitālsabiedrībās komunālās saimniecības nozarē tiek nodarbināti 6 valdes locekļi	Kapitālsabiedrībās tiek nodarbināti 2-4 valdes locekļi. Līdzekļu ekonomiju par 2-4 valdes locekļiem nav precīzi iespējams noteikt, jo valdes locekļu atalgojums palielinoties darba apjomam var būt vērtējams atšķirīgi. Paredzams iespējams atšķirīgs valdes locekļu skaits līdz	Komunālās saimniecības nozarē kapitālsabiedrībā tiek nodarbināti 1-2 valdes locekļi. Līdzekļu ekonomiju par 2-3 valdes locekļiem nav precīzi iespējams noteikt, jo valdes locekļu atalgojums palielinoties darba apjomam var būt vērtējams atšķirīgi. Paredzams iespējams atšķirīgs	Valdes locekļu skaits noteikts, pieņemot, ka Pašvaldība katrā sabiedrībā ieceļ vienu valdes locekli. Ja tiek pieņemts lēmums kādā no sabiedrībām iecelt vairākus valdes locekļus, aprēķins jākorrigē. Līdzekļu ekonomiju nav precīzi iespējams noteikt, jo valdes

			reorganizācijas procesa pabeigšanai.	valdes locekļu skaits līdz reorganizācijas procesa pabeigšanai.	locekļu atalgojums var būt atšķirīgs.
4.	Administrācijas izdevumi	Katra Sabiedrība nodrošina savu grāmatvedību, t.sk. personālu, datortehniku un programmatūru. Grāmatveži veic arī klientu apkalpošanas un parādu piedziņas funkcijas. Viena no Sabiedrībām grāmatvedībā izmanto ārpalpojumu.	SIA "Talsu ūdens" un "Talsu namsaimnieks" ir labi attīstīta administratīvā struktūra, kurai reorganizācijas rezultātā palielināsies darba apjoms, taču tas būs mazāks nekā izdevumi, ko prasa 4 kapitālsabiedrību administrācijas uzturēšana. Prognozējama izmaksu samazināšanās salīdzinājumā ar decentralizētās attīstības scenāriju.	Tiek veikta 4 kapitālsabiedrību administrācijas centralizācija, tādējādi tiek ietaupīti līdzekļi grāmatvedības programmatūras licencēm un tehniskajam atbalstam, iespējams nodalīt rēķinu izrakstīšanas un datu ievades funkcijas un, iespējams, grāmatvedības funkciju izpildi nodot ārpalpojumā, apvienotajā sabiedrībā lielāku uzmanību pievēršot klientu apkalpošanai. Izdevumi revidenta pakalpojumiem ir zemāki nekā 4 kapitālsabiedrībām kopā. Prognozējama izmaksu samazināšanās salīdzinājumā ar decentralizētās attīstības scenāriju.	Precīzu ietaupījumu nav iespējams noteikt, jo Sabiedrību gada pārskatos daļai administratīvās izmaksas norādītas vienādas ar administrācijas personāla algu izmaksām, bet daļā – norādīti arī citi izdevumi, piemēram, grāmatvedības programmatūras licences, sakaru pakalpojumi utt.
5.	Attīstības plānošanas izdevumi	Ir jāizstrādā 4 vidēja termiņa attīstības stratēģijas, līdzdalības izvērtējumi u.c. ar plānošanu saistīti dokumenti.	Attīstības plānošana notiek kopā ar SIA "Talsu ūdens" un SIA "Talsu namsaimnieks".	Ir jāizstrādā viena vidēja termiņa attīstības stratēģija un līdzdalības izvērtējums.	
6.	Reorganizācijas procesam nepieciešamais laiks un valsts nodevas	Reorganizācija netiek veikta	Reorganizācijas procesam nepieciešamais laiks būtiski neatšķirsies. Veicamās procedūras un nodevas ir līdzīgas.	Reorganizācijas procesam nepieciešamais laiks būtiski neatšķirsies. Veicamās procedūras un nodevas ir līdzīgas.	

5.5. Orientējošs tarifu aprēķins centralizētās ūdensapgādes, centralizētās kanalizācijas un centralizētās kanalizācijas pakalpojumiem centralizētas un policentriskas attīstības scenārijiem

Aprēķins tiek veikts ņemot vērā Pašvaldības iesniegtos datus par ūdenssaimniecības pakalpojumu realizācijas apjomu Sabiedrībās un SIA "TALSU ŪDENS" (22.tabula), kā arī siltumapgādes pakalpojumu realizācijas apjomu SIA "TALSU NAMSAIMNIEKS" un SIA "Rojas DzKU" (23.tabula).

22. tabula. Ūdenssaimniecības realizācijas apjoma kopsavilkums kapitālsabiedrībās 2021.g.

Kapitālsabiedrība	Ūdenssaimniecība		Kanalizācija	
	Realizēts m ³	Ieņēmumi EUR, bez PVN	Realizēts m ³	Ieņēmumi EUR, bez PVN
SIA "TALSU ŪDENS"	325 108,00	383 627,44	338 940,00	640 596,60
SIA "Rojas DzKU"	95 732,06	62 225,84	70 943,95	81 585,54
SIA "KOLKAS ŪDENS"	82 004,00	96 764,72	56 275,00	106 359,75
SIA "MĒRSRAGA ŪDENS"	9 560,72	7 170,54	6 923,28	12 115,74
SIA "ZIEMEĻKURZEME"	44 115,00	45 879,60	46 429,00	56 179,09
Kopā:	556 519,78	595 668,14	519 511,23	896 836,72

23. tabula. Siltumenerģijas realizācijas apjoma kopsavilkums kapitālsabiedrībās 2021.g.

Kapitālsabiedrība	Siltumenerģija	
	Realizēts, MWh	Ieņēmumi, EUR
SIA "Rojas DzKU"	5 076,69	245 661
SIA "TALSU NAMSAIMNIEKS"	18 258,02	1 381 766,95
Kopā:	23 334,71	1 627 427,95

Vidējie centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas tarifi aprēķināti dalot teorētiski iespējamus ieņēmumus (realizētā ūdens vai kanalizācijas apjoms reizināts ar pašreizējo tarifu) kopā pa visām Sabiedrībām un SIA "TALSU ŪDENS" (centralizētas attīstības scenārijs) vai tikai kopā visām Sabiedrībām bez SIA "TALSU ŪDENS" ar kopējo realizētā ūdens (vai kanalizācijas) daudzumu attiecīgi katram attīstības scenārijam. Aprēķinam izmantots reāli aprēķinātais SIA "Kolkas ūdens" ūdensapgādes tarifs nevis izlīdzinātais. Ja

Pašvaldība pieņem lēmumu par tarifu izlīdzināšanu to samazinot, tai jāērķinās, ka ūdens piegādātājam tas nozīmē zaudējumus, kuru segšanai, iespējams būs nepieciešama Pašvaldības dotācija. Tā kā mērķis ir izveidot kapitālsabiedrību, kurai nav nepieciešamas dotācijas, tad aprēķinos jāņem vērā reālā pakalpojumu pašizmaksa.

Aprēķinos izmantoti esošie tarifi un nav ņemtas vērā iespējamās izmaiņas, ko tajos varētu ienest energoresursu cenu paaugstināšanās vai inflācija.

24.tabula. Orientējošas centralizētās ūdensapgādes pakalpojumu tarifa izmaiņas

Kapitālsabiedrība	Realizēts ūdens m ³	Tarifs EUR par 1 m ³ bez PVN ³³	Realizētais ūdens apjoms x tarifs (prognozējamie ieņēmumi EUR bez PVN)	Vidējais tarifs un tā ietekme uz esošajiem tarifiem centralizētas attīstības scenārijam	Vidējais tarifs un tā ietekme uz esošajiem tarifiem policentriskas attīstības scenārijam
SIA "TALSU ŪDENS"	325 108,00	1,18	383627,44	Pieaug	Nemainās
SIA "Rojas DzKU"	95 732,06	1,01	96689,38	Pieaug	Pieaug
SIA "KOLKAS ŪDENS"	82 004,00	2,11 ³⁴	173028,44	Pieaug	Samazinās
SIA "MĒRSRAGA ŪDENS"	9 560,72	1,29	12333,33	Nemainās	Pieaug
SIA "ZIEMEĻKURZEME"	44 115,00	1,20	52938,00	Pieaug	Pieaug
Kopā Sabiedrības bez SIA "TALSU ŪDENS" daļas	231411,78	-	334989,15	-	-
Kopā:	556 519,78	-	718616,59	-	-
Vidējais tarifs pēc reorganizācijas				1.29	1,44

³³ Dati no 15.tabulas "Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu salīdzinājums Talsu novadā"

³⁴ Vidējā tarifa noteikšanai izmantots SIA "Kolkas ūdens" aprēķinātais taifs, kas atbilst pašizmaksai nevis tarifs, kurš ir pielīdzināts SIA "Talsu ūdens" tarifam <https://talsunovads.lv/zinas/kolka/pieaug-udenssaimniecibas-pakalpojumu-tarifi-kolka>. Skatīts 08.10.2022.

25.tabula. Orientējošas centralizētas kanalizācijas pakalpojuma tarifa izmaiņas.

Kapitālsabiedrība	Centralizētās kanalizācijas apjoms m ³	Tarifs EUR par 1 m ³ bez PVN ³⁵	Centralizētās kanalizācijas apjoms x tarifs (prognozējamie ieņēmumi EUR bez PVN)	Vidējais tarifs un tā ietekme uz esošajiem tarifiem centralizētas attīstības scenārijam	Vidējais tarifs un tā ietekme uz esošajiem tarifiem policentriskas attīstības scenārijam
SIA "TALSU ŪDENS"	338 940,00	1,89	640596,6	Samazinās	Nemainās
SIA "Roja DzKU"	70 943,95	1,66	117766,96	Pieaug	Pieaug
SIA "KOLKAS ŪDENS"	56 275,00	1,88 ³⁶	105797,00	Samazinās	Samazinās
SIA "MĒRSRAGA ŪDENS"	6 923,28	1,88	12184,97	Samazinās	Samazinās
SIA "Ziemeļkurzeme"	46 429,00	1,76	81715,04	Pieaug	Nemainās
Kopā Sabiedrības bez SIA "TALSU ŪDENS" daļas	180571,23	-	317463,97	-	-
Kopā:	519 511,23	-	958060,57		
Vidējie tarifi pēc reorganizācijas				1.84	1,76

Orientējošās siltumenerģijas tarifa izmaiņas aprēķinātas ņemot vērā piegādātās MWh un tos tarifus, kādi bija spēkā funkciju audita veikšanas laikā. Tarifu aprēķinā nav iekļautas kurināmā cenu izmaiņas šobrīd.

³⁵ Dati no 15.tabulas "Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu salīdzinājums Talsu novadā"

³⁶ Vidējā tarifa noteikšanai izmantots SIA "Kolka ūdens" aprēķinātais taifs, kas atbilst pašizmaksai nevis tarifs, kurš ir pielīdzināts SIA "Talsu ūdens" tarifam <https://talsunovads.lv/zinas/kolka/pieaug-udenssaimniecibas-pakalpojumu-tarifi-kolka>. Skatīts 08.10.2022.

26.tabula. Orientējošas centralizētās siltumapgādes pakalpojuma tarifa izmaiņas.

Kapitālsabiedrība	Centralizētās siltumapgādes apjoms MWh	Tarifs EUR par 1 MWh	Centralizētās siltumapgādes apjoms x tarifs (prognozējamie ieņēmumi EUR bez PVN)	Vidējais tarifs un tā ietekme uz esošajiem tarifiem centralizētas attīstības scenārijam	Vidējais tarifs un tā ietekme uz esošajiem tarifiem policentriskas attīstības scenārijam
SIA "TALSU NAMSAIMNIEKS"	5 076,69	48,39	245661,03	Samazinās	Nemainās
SIA "Rojas DzKU"	18 258,02	75,68	1381766,95	Pieaug	Nemainās
Kopā:	23 334,71	-	1627427,98	-	-
Vidējie tarifi pēc reorganizācijas				69,74	-

Domes priekšsēdētāja

E. Kārklīņa